



Samenwerkingsverband

Kop van Noord Holland



Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland,
Passend Primair Onderwijs

PO2701

JAARVERSLAG 2020

**Samenwerkingsverband
Kop van Noord Holland,
Passend en primair onderwijs**

Postbus 1120
1810 KC ALKMAAR

Tel: 06 52347163
[secretariaat@Samenwerkingsverba
ndkopvannoordholland.nl](mailto:secretariaat@Samenwerkingsverbandkopvannoordholland.nl)
[www.samenwerkingsverbandkopvan
noordholland.nl](http://www.samenwerkingsverbandkopvan
noordholland.nl)

INHOUD

A	VERSLAG BESTUUR	3
A 1	Algemene gegevens Bestuur	3
A 2	Samenstelling van het Bestuur	3
A 2.1	Samenstelling	3
A 2.2	Code Goed Bestuur	4
A 3	Organisatiestructuur	5
A 4	Kernactiviteiten en organisatiedoelen	6
A 4.1	Taakopvatting	6
A 4.2	Missie en visie.....	6
A 4.3	Beleid: 'De staat van het Samenwerkingsverband'	7
A 5	Toelatingsbeleid Speciaal Basisonderwijs en Speciaal Onderwijs	13
A 6	Personeelsbeleid	14
A 6.1	Algemeen personeelsbeleid	14
A 6.2	Scholing en deskundigheidsbevordering.....	14
A 6.3	Huisvesting	14
A 7	Onderwijskundig beleid	15
A 8	Kwaliteit en resultaat	15
A 9	Communicatie	16
A 10	Maatschappelijke ontwikkelingen en overige activiteiten	16
B	FINANCIEEL BELEID	18
B 1	Financiële positie per balansdatum	18
B 2	Kengetallen	20
B 3	Analyse van het exploitatieresultaat	22
B 4	Treasuryverslag	23
B 5	Continuïteitsparagraaf	23

A VERSLAG BESTUUR

A 1 Algemene gegevens Bestuur

Het Bestuur presenteert zich onder de naam:

Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland, *Passend Primair Onderwijs*

Het Samenwerkingsverband is statutair opgericht op 13 september 2013, gevestigd te Den Helder en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Noordwest Holland onder nummer 58770224. Landelijk functioneert het Samenwerkingsverband onder het nummer 2701.

Het DUO/CFI - instellingsnummer is 21573. Het Bestuur van de stichting is een rechtspersoon, als bedoeld in artikel 18a van de Wet op het primair onderwijs, zonder personeelsleden. Per 1 april 2020 is het Bestuur van de stichting gewijzigd in een rechtspersoon met personeelsleden.

Naam : Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord-Holland, *Passend Primair Onderwijs*
Bezoekadres : Drs. F. Bijlweg 8a te Den Helder
Postadres : Postbus 1120, 1810 KC Alkmaar
Telefoon : 06-52347163
Email : secretariaat@Samenwerkingsverbandkopvannoordholland.nl
Website : <http://www.Samenwerkingsverbandkopvannoordholland.nl>

A 2 Samenstelling van het Bestuur

A 2.1 Samenstelling

In de periode 1 januari 2020 tot en met 27 januari 2020 vormden de onderstaande Bestuursleden het Dagelijks Bestuur:

Voorzitter: de heer J. Bot
Secretaris: de heer T. Jong
Penningmeester: de heer G.J. Veeter

In de periode 1 januari 2020 tot en met 27 januari 2020 vormden de onderstaande Bestuursleden het Algemeen Bestuur:

De heer J. Bot, de heer T. Jong, de heer G.J. Veeter, de heer J. Deckers, de heer T. Gauw, de heer J. Spanbroek, de heer R. Prast, de heer J. Welmers, de heer N. van Heijst, de heer P. Moltmaker en de heer H. Eilander.

Het Dagelijks Bestuur (DB) en het Algemeen Bestuur (AB) van het Samenwerkingsverband zijn in het kader van de wijziging van de governance begin 2020 overgestapt van het voorgaande bestuursmodel van het Samenwerkingsverband met een AB/DB-model naar een model met een directeur-bestuurder en de aangesloten schoolbesturen als toezichthouder in het toezichthoudend orgaan.

Vanaf 28 januari 2020, als datum voor het passeren van de gewijzigde statuten, bestaat het Bestuur uit een persoon in de functie van directeur-bestuurder.

Directeur-bestuurder Michiel van Lee

De Raad van Toezicht:

Op grond van de genomen besluiten rond het toezichthouderschap en de wijziging van de structuur voor governance per 28 januari 2020 kent de Raad van Toezicht een onafhankelijk externe voorzitter in de persoon van de heer F. Thomassen. De Raad van Toezicht laat zich ter advies ondersteunen door drie commissies waarin leden van de Raad zitting nemen. Deze commissies zijn:

- de Renumeratiecommissie
- de Auditcommissie en
- de commissie Kwaliteit en Ontwikkeling.

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:

De heer J. Bot, de heer T. Jong, de heer G.J. Veeter, de heer J. Deckers, de heer T. Gauw, de heer J. Spanbroek, de heer R. Prast, de heer J. Welmers, de heer N. van Heijst, de heer P. Moltmaker en de heer H. Eilander. Per 1 oktober 2020 is mevrouw J. Plass de opvolger van de heer G.J. Veeter.

Secretariaat / administratie: mevrouw D. Huijjer / mevrouw J. Walraven

A 2.2 Code Goed Bestuur

De taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Toezicht van de Stichting, zijn vastgelegd in het Ondersteuningsplan en de statuten.

De uitvoering van de hoofdpunten van het beleid wordt door het Bestuur periodiek aan de orde gesteld in de Raad van Toezicht.

Het Bestuur handelt transparant; relevante gegevens en inlichtingen worden uit eigen beweging verstrekt. Het wil betrouwbaar zijn in haar handelen en legt verantwoordelijkheden bij voorkeur zo laag mogelijk neer in de organisatie.

Het Samenwerkingsverband hanteert de Code Goed Bestuur Primair Onderwijs.

Het Bestuur draagt zorg voor een deugdelijke bedrijfsvoering die gericht is op de doelen die zijn geformuleerd in het Ondersteuningsplan. De ter beschikking gestelde financiën worden overeenkomstig deze plannen ingezet. Begrotingen zijn taakstellend. Fraude wordt voorkomen door periodieke controle (onder andere grootboeken) door de directeur-bestuurder en de controller en het toepassen van het 'vier ogen principe' bij het doen van betalingen. Het Bestuur beschikt over een treasurystatuut. Naar aanleiding van de wijziging voor de structuur van de governance in 2019 is deze in 2020 aangepast.

De afstemming en legitimering van het beleid vindt plaats in dialoog met de Raad van Toezicht. Na vaststelling van het beleid communiceren de directies van de afzonderlijke scholen dit verder in de richting van hun teams en/of ouders. Het Ondersteuningsplan vervult daarin een belangrijke rol.

Alle betrokkenen worden voortdurend geïnformeerd over de laatste ontwikkelingen door middel van de op de website van het Samenwerkingsverband gepubliceerde kwartaalrapportages, die voorafgaand door de Raad van Toezicht worden goedgekeurd. Daarnaast informeert het Samenwerkingsverband de betrokkenen middels de website, de nieuwsbrieven en de KopKrant.

A 3 Organisatiestructuur

De Stichting is een Samenwerkingsverband Passend Onderwijs op basis van de wetgeving zoals die vanaf 1 augustus 2014 in werking is getreden voor Samenwerkingsverbanden in het primair onderwijs waar basisscholen, scholen voor Speciaal Basisonderwijs en scholen voor Speciaal Onderwijs deel van uitmaken. Krachtens een ministeriële regeling is de regio van dit Samenwerkingsverband vastgesteld en loopt gelijk met de grenzen van de gemeenten Texel, Den Helder, Hollands Kroon en Schagen alsmede het Samenwerkingsverband voor voortgezet onderwijs.

De navolgende bevoegde gezagen hebben een aansluitingsovereenkomst gesloten met het Samenwerkingsverband:

Stichting Algemeen Basisonderwijs Comenius, Den Helder
Stichting Kopwerk, Anna Paulowna
Stichting Vrije school, Texel
Stichting Schooltij, Anna Paulowna
Stichting Meerwerk, Den Helder
Stichting Surplus, Schagen
Stichting Samenwerkingschool, Den Helder
Stichting Sarkon, Den Helder
Stichting Blossie, Heerhugowaard
Stichting LEV-WN, Alphen aan den Rijn
Stichting Samenwerkingschool, Den Helder
Stichting Aloysius, Voorhout
Stichting Heliomare Onderwijs, Wijk aan Zee

Voor de onderwijskundige deskundigheid en verdere professionalisering van de ondersteuning binnen het Samenwerkingsverband werkt het Bestuur nauw samen met de negen gevormde scholengroepen basisonderwijs en de scholengroep Speciaal Onderwijs / Speciaal Basisonderwijs.

A 4 Kernactiviteiten en organisatiedoelen

A 4.1 Taakopvatting

In het Ondersteuningsplan 2018-2022 zijn de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van Bestuur, coördinator, scholengroepen en Ondersteuningsteam voor de Scholengroepen en Commissie Toelating Onderwijsvoorziening vastgelegd. De wijziging van de structuur voor de governance zal in het Ondersteuningsplan 2022-2026 beschreven worden. Gedurende het schooljaar worden de geëigende beleidstukken als Ondersteuningsplan en begroting, jaarrekening en jaarverslag, en andere bestuurlijke zaken aan de orde gesteld. Hierbij is de directeur-bestuurder de eerste formele gesprekspartner. In het kader van beleidsvoorbereiding en het geven van advies zijn de voorzitters van de scholengroepen de tweede gesprekspartner.

De Ondersteuningsplanraad bekrachtigt het Ondersteuningsplan, de daarvan afgeleide jaarversies, het Activiteitenplan en geeft waar gewenst advies.

A 4.2 Missie en visie

Missie: *Elk kind een passende onderwijsplek!*

Samen aan het werk voor succesvolle leerlingen en vaardige leerkrachten met hart voor Passend Onderwijs!

Visie: Passend Onderwijs, waarover in de Kop van Noord-Holland geen misverstand mag bestaan. Daarom geven we graag zo helder mogelijk weer wat dat voor ons inhoudt. Dat vraagt om duidelijke uitspraken over de leerlingen en ouders, scholen en leerkrachten en het Samenwerkingsverband zelf.

Onze leerlingen

In de Kop van Noord-Holland:

- houden wij alle kinderen in de regio: wij bieden kinderen samen thuis nabij onderwijs aan als het kan en waar nodig zorgen we voor een specifiek aanbod van tijdelijke of langduriger aard.
- mag elk kind er zijn: wij zorgen ervoor dat elk kind op de juiste plek terecht komt, die plek waar het kind Passend Onderwijs ontvangt.

Onze ouders

In de Kop van Noord-Holland:

- voeren we met ouders op overeenstemming gericht overleg over de ontwikkelingsperspectieven van hun kind(eren).
- nemen ouders deel aan de besluitvorming rond Passend Onderwijs door hun lidmaatschap van de Ondersteuningsplanraad.

Onze scholen

In de Kop van Noord-Holland versterken we de kwaliteit van ons primaire proces door:

- te investeren in brede kennis en vaardigheden op het gebied van (Passend) Onderwijs.
- het vormen van professionele leergemeenschappen in de vorm van scholengroepen.

Onze leerkrachten

In de Kop van Noord-Holland werken competente leerkrachten die:

- verantwoordelijkheid nemen voor Passend Onderwijs voor hun (speciale) leerlingen.
- zich permanent willen blijven ontwikkelen.
- open staan voor advies en ondersteuning.

Onze besturen

In de Kop van Noord-Holland:

- werken wij op het gebied van Passend Onderwijs samen zodra dat kan!

- verbinden wij een heldere visie op Passend Onderwijs met operationele slagkracht. Zo werken wij binnen het Samenwerkingsverband met meetbare doelen en boeken wij zichtbare resultaten.
- stimuleren wij enthousiasme voor Passend Onderwijs bij directies en onderwijzend personeel en ondersteunen dat ook met financiële middelen.

A 4.3 Beleid: 'De staat van het Samenwerkingsverband'

Organisatie

Twee belangrijke thema's zijn de toewijzing van de middelen aan de scholen voor extra ondersteuning van leerlingen en het beheersen van het aantal thuiszitters.

Het Samenwerkingsverband kende in 2020 in de vorm van een bedrag per leerling (€ 95,-) een budget toe aan de scholen als bijdrage voor een stevige structuur van interne begeleiding, voorwaarde voor een verantwoorde inzet van beschikbare middelen voor extra ondersteuning. Het bedrag is vanaf 2017 verhoogt met € 5,- per leerling ter ondersteuning van de 'ondersteuningscontacten' met de voorschoolse voorzieningen voor die leerlingen die om een 'warme overdracht' vragen. Direct voor het realiseren van extra ondersteuning ontvangen scholen, vanaf 1 augustus 2019, een bedrag van € 75,- per leerling waarmee maatwerk per school mogelijk is. De inzet van de beide budgetten wordt verantwoord in het instrument voor de basisondersteuning Perspectief op School aan de hand van een format waarin de verantwoording van de middelen per school is vastgelegd.

Het Samenwerkingsverband beschikt voor inzet van extra ondersteuning zelf over een budget van € 9,54 per leerling dat in de vorm van aan te vragen maatwerk-arrangementen beschikbaar is voor scholen. Ondersteuningsteams van scholen en een Ondersteuningsteam voor de Scholengroepen zorgen voor een verantwoorde inzet van het laatste budget met behulp van een door het Samenwerkingsverband vastgesteld Groeidocument. In dit verslagjaar blijkt dat het maatwerkbudget niet geheel door de scholen is ingezet. Het Samenwerkingsverband stimuleert het inzetten van deze middelen met als doel leerlingen passend thuisnabij onderwijs aan te bieden.

Thuiszitters

Het Samenwerkingsverband is er uitdrukkelijk op gericht het aantal thuiszitters in haar gebied tot een minimum te beperken. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt met scholen en leerplichtambtenaren van de vier gemeenten voor wat betreft de melding. Scholen melden doorgaans snel wanneer het vermoeden ontstaat van een thuiszitorisico. Voor veel van de leerlingen geldt, dat ze binnen een periode van maximaal vier weken weer onderwijs volgen. Het Samenwerkingsverband kent een enkele, langdurige thuiszittende leerling, waarvan de ouder weigert, ook na bevel van een rechter, het kind naar school te laten gaan. Gemiddeld waren er in 2020 15 thuiszitters. Dit is een vergelijkbaar aantal ten opzichte van 2019. Onder andere door het uitbreiden van het dekkend onderwijsnetwerk, het Regioplan Zorg-Onderwijs en het versterken van de kwaliteit van de basisondersteuning stuurt het Samenwerkingsverband actief op het verminderen van het aantal thuiszitters.

De verantwoordelijkheid voor het minimaliseren van het aantal thuiszitters is belegd bij de voorzitter van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening van het Samenwerkingsverband, die in afstemming met de directeur-bestuurder de doorzettingmacht heeft gekregen. In 2020 is hier geen gebruik van gemaakt. Het bestuur ziet het inzetten van de doorzettingmacht als laatste stap in de samenwerking met alle betrokkenen bij het realiseren van Passend Onderwijs.

Beleid groeitelling

In preventieve zin financiert het Samenwerkingsverband haar drie scholen voor Speciaal Basisonderwijs. Door hen per schooljaar een budget te verstrekken voor tussentijds groei na de formele jaarlijkse teldatum van 1 oktober, voorkomt het Samenwerkingsverband het ontstaan van wachtlijsten en daarmee het risico van thuiszitten. Deze regeling geldt voor twee van de drie scholen; de kleinste locatie ontvangt een vast bedrag van het Samenwerkingsverband met een gelijk resultaat. Verantwoording over het toekennen van toelaatbaarheidsverklaringen en het voorkomen van thuiszitters wordt afgelegd in het jaarverslag van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening, waarin ook aanbevelingen voor het Samenwerkingsverband zijn opgenomen. Het jaarverslag wordt vastgesteld in het Bestuur en in de Raad van Toezicht goedgekeurd en vormt daarmee een belangrijke borging van dit thema.

Commissie Toelating Onderwijsvoorziening

Het jaarverslag van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening (CTO) laat opnieuw zien, dat het Samenwerkingsverband geen verantwoording over haar handelen heeft hoeven af te leggen bij de landelijke geschillencommissie. In 2020 heeft de CTO twee keer een officieel bezwaarschrift van

Jaarverslag Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland PPO 2020

ouders ontvangen en een keer is een mondeling bezwaar gemaakt. Bij zowel het bezwaar dat mondeling werd geuit als ook bij een van de schriftelijke bezwaren hebben de ouders het besluit van de CTO opgevolgd. Bij een bezwaarschrift blijft de ouder aangeven het niet eens te zijn met de toegekende vorm van onderwijs. Deze leerling volgt momenteel particulier onderwijs.

Ernstige enkelvoudige dyslexie

Preventief mogen de faciliteiten genoemd worden, die het Samenwerkingsverband haar scholen biedt bij de ondersteuning van leerlingen met ernstige, enkelvoudige dyslexie, die na behandeling extra aandacht blijven vragen. In december 2016 sloot het Samenwerkingsverband een 5-jarige overeenkomst met Lexima voor de implementatie en bijhorende licenties van het programma Kurzweil. In 2022 wordt het contract niet verlengd, aangezien de scholen aangegeven hebben zelf de keuze te willen maken welke methode zij ter ondersteuning van ernstige, enkelvoudige dyslexie willen inzetten. De dagelijkse leiding van het Samenwerkingsverband is per 28 januari 2020 in handen van de directeur-bestuurder die ondersteund wordt door administratieve medewerkers.

Centrale dienst

Het Samenwerkingsverband heeft per 1 april 2020 een centrale dienst ingericht waar de kernbezetting van het bestuur en het ondersteunende personeel is opgenomen. Medewerkers werkzaam op de voorzieningen zijn aangetrokken op basis van detachering, doorgaans van één van de aangesloten schoolbesturen. De aangesloten schoolbesturen hebben de garantie van het Samenwerkingsverband, dat eventuele vervolggkosten veroorzaakt door bijvoorbeeld het eerder beëindigen van een activiteit, gedurende maximaal een jaar voor rekening blijven komen van het Samenwerkingsverband. De kosten van vervanging bij ziekte komen eveneens voor rekening van het Samenwerkingsverband. Het Samenwerkingsverband is per 1 april 2020 aangesloten bij het Participatiefonds en het Vervangingsfonds.

Voorzieningen voor Passend Onderwijs

Naast de scholen voor regulier basisonderwijs waar 96,06% (leerlingtelling per 1 oktober 2019) van de leerlingen regulier basisonderwijs volgt en waarvan aan het eind van 2020 op een school na, alle scholen over een basisarrangement beschikten, heeft het Samenwerkingsverband meerdere voorzieningen die samen een onderscheidend dekkend netwerk vormen voor extra- en diepteondersteuning. De reguliere basisscholen zijn georganiseerd in negen regionale scholengroepen, die over een budget beschikken dat ingezet kan worden voor het aanvragen van maatwerkarrangementen voor extra ondersteuning.

Voor leerlingen, die meer aankunnen dan de reguliere school kan bieden, functioneerden vijf Plusklassen, verdeeld over de regio, waar zij één dagdeel per week op hun niveau worden aangesproken en met 'ontwikkelingsgelijken' optrekken. Voor leerlingen die nog meer vragen kent het Samenwerkingsverband een eigen school voor onderwijs aan hoogbegaafden (Eureka-onderwijs) waaraan in dit verslagjaar 0,23% van de Samenwerkingsverband-leerlingen deelnam. De beide voorzieningen dragen in preventieve zin bij aan het voorkomen van thuiszittende leerlingen.

Speciaal Basisonderwijs

Drie scholen voor Speciaal Basisonderwijs geven vorm aan Passend Onderwijs voor leerlingen voor wie een reguliere basisschool niet haalbaar blijkt. Deze scholen liggen verspreid over de regio van het Samenwerkingsverband:

- Kompasschool Texel,
- Kompasschool Den Helder en
- De Tender te Schagen.

De eerstgenoemde is de kleinste en telde in 2020 28 leerlingen. Deze school ontvangt extra middelen van zowel de gemeente Texel als het Samenwerkingsverband, waardoor ook deze (eiland)leerlingen thuisnabij onderwijs kunnen ontvangen. De Speciaal Basisonderwijsschool op Texel kent een verbrede toelating.

Voor 2,21% (T-1 = 1-10-2019) van de leerlingen in het Samenwerkingsverband bood het Speciaal Basisonderwijs in 2020 een passende oplossing ten opzichte van de voorgaande meting een vergelijkbaar percentage. De meting in de 2^e helft van 2020 (1-10-2020) laat een lager percentage zien (2,08%). Het landelijk percentage op teldatum 01-10-2020 is 2,5%, in 2019 was dit 2,4%.

In het najaar van 2020 blijkt dat vanwege de ontwikkeling in verband met Covid-19 vertragingen optreden bij de aanmeldingen voor het Speciaal Basisonderwijs. Naar verwachting zal de groeitelling voor het Speciaal Basisonderwijs in 2021 afwijken van de voorgaande groeitellingen. Het Bestuur

heeft in 2020 verschillende interventies ingezet om vertragingen bij de aanmeldingen voor het Speciaal Basisonderwijs en het Speciaal Onderwijs te voorkomen. Het huidige in oktober 2020 gemeten deelnamepercentage Speciaal Basisonderwijs is hoger dan de in het Ondersteuningsplan 2018-2022 beschreven doelstelling, waar het deelnamepercentage wordt vastgezet op het deelnamepercentage in 2013: 1,61%. In dit kader is de visie, dat de kwaliteit van de basisondersteuning bepalend is voor het succes van Passend Onderwijs, van belang. In het kader van deze visie en de trendmatige groei van het aantal leerlingen in het Speciaal Basisonderwijs is in 2019 in het Bestuur en de scholengroepen gesproken over de kwaliteit van de basisondersteuning. Daarbij is uitgesproken dat een hoge kwaliteit van de basisondersteuning bijdraagt aan het verminderen van de instroom voor zowel het Speciaal Basisonderwijs als het Speciaal Onderwijs. Een van de conclusies was, dat er onvoldoende zicht is op de kwaliteit van de basisondersteuning. Om meer zicht te krijgen op de kwaliteit van de basisondersteuning is in 2019 de implementatie van 'Perspectief op School' als instrument voor de basisondersteuning ingezet (projectperiode minimaal 2 jaar). Dit instrument draagt daarnaast bij aan het verbreden van 'het gesprek' wat betreft de aanpak van Passend Onderwijs op de (basis)scholen en het leren van elkaar (good practices). In schooljaar 2021-2022 zullen het Speciaal Basisonderwijs en het Speciaal Onderwijs deelnemen aan het werken met 'Perspectief op School'.

Speciaal Onderwijs

Verschillende voorzieningen voor Speciaal Onderwijs in en buiten de regio maken daarnaast onderdeel uit van het dekkend onderwijsnetwerk in de Kop van Noord-Holland. Te noemen vallen De Meerpaal in Den Helder en inmiddels ook in Schagen. Daarnaast buiten de regio de locaties van de stichting Heliomare waarvan Speciaal Onderwijs Mytyschool "De Ruimte" (Bergen) de meeste leerlingen uit het Samenwerkingsverband opvangt. De leerlingen met een toelaatbaarheidsverklaring voor het onderwijs aan Zeer Moeilijk Opvoedbare Kinderen ontvangen Passend Onderwijs op de locaties van de Antoniuschool de Pionier in Den Helder en de Antoniuschool in Schagen. Voor 1,77 % (T-1 = 1-10-2019) van de leerlingen in het Samenwerkingsverband bood het Speciaal Onderwijs in 2020 een passende oplossing ten opzichte van de voorgaande meting in 2018 een lichte stijging. De meting in de 2^e helft van 2020 (1-10-2020) laat een lager percentage zien (1,71%). Ook hier geldt dat door de ontwikkelingen van Covid-19 vertragingen optreden bij de aanmeldingen voor het Speciaal Onderwijs. Naar verwachting zal de groeitelling voor het Speciaal Onderwijs in 2021 afwijken van de voorgaande groeitellingen. Het landelijk deelnamepercentage op teldatum 01-10-2020 is 2,2%, in 2019 was dit 2%. Het huidige percentage van 1,71% is hoger dan de in het Ondersteuningsplan 2018-2022 beschreven doelstelling, waar het deelnamepercentage wordt vastgezet op het deelnamepercentage in 2013: 1,19%. Om een beperkte groep leerlingen nog passender onderwijs te kunnen bieden, zijn zowel leerkrachten van de Zeer Moeilijk Opvoedbare Kinderen-voorzieningen als die van de Eureka-school jaarlijks geschoold in het omgaan met hoogbegaafde leerlingen met gedragsproblematiek.

Integraal Kind en Expertisecentrum

In dit verslagjaar heeft het ontwikkelen van drie Integraal Kind en Expertisecentra-locaties regelmatig aandacht gekregen (hierna te noemen IKC Plus). Voor de locatie Den Helder is in schooljaar 2019-2020 gewerkt aan het creëren van draagvlak bij de schoolbestuurders. Drie schoolbesturen hebben eind 2019 aangegeven in 2020 concrete samenwerking tussen Speciaal (basis)onderwijs en regulier nader te willen uitwerken. In 2020 is door het projectteam IKC Plus De Fontein onder begeleiding van een externe projectleider een start gemaakt met het vormgeven van een plan van aanpak in het kader van verschillende mengvormen van speciaal- en regulier onderwijs, jeugdzorg en kinderopvang op een locatie. De in het Ondersteuningsplan 2018-2022 beschreven voorzieningen functioneren in het verlengde van de extra ondersteuning die de reguliere basisscholen zelf organiseren binnen de mogelijkheden van het daarvoor structureel beschikbare budget én de maatwerk-arrangementen die zij kunnen aanvragen. In dat laatste geval zien we op enkele basisscholen inclusieve ontwikkelingen die erop wijzen, dat ook daar leerlingen opgevangen kunnen worden met vooral Zeer Moeilijk Lerende Kinderen-indicaties die thuisnabij onderwijs aangeboden krijgen.

Samenwerking en afstemming met jeugdhulporganisaties

Met de vier gemeenten in de Kop van Noord-Holland zijn in samenspraak met het Samenwerkingsverband afspraken gemaakt, over de wijze waarop zij hun voorzieningen in het kader van de Jeugdwet hebben ingericht.

Tijdens het Groot Bestuurlijk Overleg in juni 2019 werd duidelijk dat er breed gedragen bestuurlijk draagvlak is om de kwaliteit van de samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulporganisaties in de regio de Kop van Noord-Holland te verhogen. Daartoe is eind 2019 een gezamenlijk programmamanager Zorg-Onderwijs aangetrokken die in 2020 de agenda Zorg-Onderwijs voor deze regio compleet heeft gemaakt. Dit heeft in 2020 geleid tot een planmatige aanpak beschreven in het Regioplan Zorg-Onderwijs. Dit Regioplan is in 2020 in het Portefeuillehoudersoverleg voor de Kop van Noord-Holland goedgekeurd. Regiehouders in deze fase zijn de vier gemeenten en de Samenwerkingsverbanden Passend Primair Onderwijs en voortgezet onderwijs in deze regio. Streefdoelen zijn kortere lijnen in de samenwerking tussen de hele keten voor zorg en onderwijs waarbij kinderen en jongeren geen vertraging oplopen bij het realiseren van de best passende zorg-onderwijsplek inclusief bijhorende bekostiging. Het Samenwerkingsverband verwacht hiermee, dat onder andere het aantal thuiszitters gaat afnemen.

Het Samenwerkingsverband maakt op contractbasis structureel gebruik van een jeugdarts van de Jeugdgezondheidszorg, als vast lid van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening. Bij de instroom van jonge risico-leerlingen uit voorschoolse instellingen als Stichting Parlan en reguliere peuterspeelzalen geldt een route via de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening, om deze jonge leerlingen direct een passende plek te kunnen aanbieden. We zien dat een flink deel van deze leerlingen direct een plek in het Speciaal (Basis)onderwijs krijgt met het perspectief dat ze na enkele jaren deel kunnen gaan nemen aan het regulier basisonderwijs. De contacten met de verschillende instellingen werden voor het grootste deel onderhouden door de voorzitter van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening. De resultaten zijn opgenomen in het jaarverslag van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening.

Verslag Raad van Toezicht

Sinds 28 januari 2020 functioneert de Raad van Toezicht bestaande uit 11 leden (deelnemende schoolbesturen die verplicht zijn aangesloten bij het Samenwerkingsverband), dat voorgezeten wordt door een onafhankelijke externe voorzitter zonder stemrecht.

De Raad van Toezicht heeft in 2020 het jaarverslag 2019 goedgekeurd, en het strategisch meerjarenplan het Ondersteuningsplan 2018-2022 geëvalueerd zodat ook voor de langere termijn het Passend Onderwijs op de scholen geborgd kan worden. Begin 2020 heeft het Algemeen Bestuur de meerjarenbegroting 2020-2024 goedgekeurd. Daarnaast heeft het Algemeen Bestuur in 2020 toegezien op de naleving door het Bestuur van de wettelijke verplichtingen, het toezien op rechtmatige verwerving, de doelmatige en rechtmatige bestemming van de middelen. De Raad van Toezicht heeft voor de controle over 2020 Wijs Accountants aangewezen. Ten aanzien van de controle op de nevenfuncties van zowel de leden van de Raad van Toezicht als van de directeur-bestuurder wordt deze uitgevoerd door de Raad van Toezicht van de respectievelijke schoolbesturen die de bestuursleden in deze vertegenwoordigen. Het onafhankelijk toezicht in het Samenwerkingsverband is tijdens de vergaderingen van het Algemeen Bestuur in 2019 met grote regelmaat het onderwerp van de aandacht geweest. Daaraan voorafgaand is in december 2018 in het Algemeen Bestuur de ambitie uitgesproken om de structuur voor de governance in 2019 aan te passen. Dit met als doel, dat er gewerkt wordt met een Bestuur dat handelt vanuit het gemeenschappelijke belang, niet gehinderd door de eigen institutionele belangen. Daarnaast dat de bestuurlijke verantwoordelijkheid en de bestuurlijke rol zijn verenigd in één functie, waardoor Bestuur en toezicht helder, organiek gescheiden zijn. Hierdoor wordt de slagkracht van het Samenwerkingsverband en de efficiëntie van de besluitvorming ten positieve beïnvloed. In december 2019 zijn de gewijzigde statuten in de Algemeen Bestuursvergadering goedgekeurd. In januari 2020 zijn deze bij de notaris gepasseerd.

De kwaliteitszorg heeft in 2020 aandacht gekregen in de vorm van de kwartaalrapportages, die per kwartaal zijn bijgewerkt, vastgesteld door het Bestuur en door de Raad van Toezicht goedgekeurd. De laatste versies staan op de interne website van het Samenwerkingsverband. De besturen en het scholenveld kunnen zo voortdurend op de hoogte zijn van de laatste ontwikkelingen. Per augustus 2019 wordt zicht gehouden op de kwaliteitszorg van het Samenwerkingsverband door gebruik te maken van de volgende instrumenten: Ondersteuningsplan 2018-2022, meerjarenbegroting, activiteitenplan, kwartaalrapportages, tevredenheidsonderzoeken, de jaarevaluaties en het jaarverslag. Daarnaast bezoekt de onderwijsinspectie in ieder geval vierjaarlijks het Samenwerkingsverband, waarbij de kwaliteitszorg structureel onderwerp van aandacht is.

In mei 2019 heeft de onderwijsinspectie in het kader van het vierjaarlijks onderzoek het Samenwerkingsverband bezocht. Het beleid van het Bestuur en specifiek de kwaliteit van de uitvoering van de taken en het financieel beheer, vormen het uitgangspunt voor dit onderzoek, zo blijkt uit de voorinformatie. Bij de afsluiting van het onderzoek heeft de onderwijsinspectie het Dagelijks

Bestuur een groot compliment gegeven vanwege de congruente beeldvorming over het functioneren van het Samenwerkingsverband. Bij de betrokkenen blijkt een 'goede doorleving' van waar het Samenwerkingsverband voor staat. Zo ook de mate van tevredenheid over de kwaliteit van het Passend Onderwijs die in deze regio gerealiseerd wordt. Daarnaast stelt de onderwijsinspectie vast dat het Samenwerkingsverband financieel gezond is, waardoor de scholen ook voor de langere termijn Passend Onderwijs kunnen geven.

Aandachtspunten van de onderwijsinspectie zijn de voorgestelde inrichting van de governance en dan specifiek de mate van onafhankelijk toezicht en de kwaliteit van de samenwerking in enkele scholengroepen. In 2020 zijn bovengenoemde aandachtspunten veelvuldig onderwerp van ontwikkeling geweest. Ten aanzien van de structuurwijziging voor de governance is de ontwikkeling op 28 januari 2020 formeel afgerond middels het passeren van de gewijzigde statuten bij de notaris.

De per 2020 ingezette structuur, waarbij gewerkt wordt met een Bestuur en een Raad van Toezicht, draagt in hoge mate bij aan het versterken van de mate van onafhankelijk toezicht.

De Raad van Toezicht komt tenminste driemaal per jaar bijeen om haar verantwoordelijkheid als toezichthouder uit te oefenen. In 2020 is vijf keer vergaderd.

Het Bestuur vergaderde in 2020 totaal tienmaal. Daarbij is de Raad van Toezicht er op gericht toe te zien vanuit het opgestelde toezichtkader beschreven in het Handboek voor de Governance. Daarin zijn ook de toezichtkaders geformuleerd voor het Bestuur. De Raad van Toezicht laat zich bij het toezichthouden ondersteunen door drie commissies waaraan leden van de Raad van Toezicht deelnemen met als doel de Raad van Toezicht te adviseren bij het toezichthouden en het goedkeuren van voorliggende verzoeken hiertoe.

De respectievelijke Raad van Toezicht-commissies zijn in 2020 negen keer bij elkaar geweest.

De Raad van Toezicht heeft minimaal twee keer per jaar overleg met de Ondersteuningsplanraad.

Belangrijke instrumenten bij het toezichthouden waren in 2020 de kwartaalrapportages waarin activiteiten, voortgang en ontwikkelingen per doelstelling door het Bestuur worden aangegeven. Door per kwartaal de kwartaalrapportage goed te keuren stemt de Raad van Toezicht in met de uitvoering van het beleid in het achterliggende kwartaal. Daarnaast keurt de Raad van Toezicht het jaarverslag en de (meer)jaren begroting goed.

De vergaderingen van de Raad van Toezicht werden geleid door de externe onafhankelijke voorzitter.

De Raad van Toezicht dient schriftelijke goedkeuring aan besluiten te verlenen strekkende tot:

- a. vaststelling en wijziging van de strategische doelstellingen van de stichting (missie en visie);
- b. vaststelling en wijziging van het Ondersteuningsplan en de (meerjaren)begroting van het Samenwerkingsverband;
- c. vaststelling van het jaarverslag van de stichting;
- d. vaststelling en wijziging van het managementstatuut/bestuursreglement;
- e. het aangaan of wijzigen van aansluitingsovereenkomsten met bevoegde gezagsorganen;
- f. aanvraag van faillissement van de stichting en van surséance van betaling;
- g. wijziging van de statuten, tot fusie of splitsing van de stichting en ontbinding van de stichting, waaronder begrepen bestemming van een eventueel batig saldo.

Financiën

Dit verslag geeft het resultaat van baten en lasten van het kalenderjaar 2020. Voor het kalenderjaar 2020 boekte het Samenwerkingsverband een positief resultaat van € 299.000.

Het Samenwerkingsverband kent een planning- en controlecycclus van een schooljaar. Hierin wordt door het Bestuur per kwartaal een rapportage opgesteld voor de Raad van Toezicht over de baten en lasten per schooljaar in aansluiting op de begroting van het Ondersteuningsplan en een prognose voor het gehele schooljaar. Uit deze rapportages volgen tot dusverre positieve resultaten.

In 2020 heeft de Raad van Toezicht op voordracht van het Bestuur het weerstandvermogen bepaald en haar goedkeuring gegeven aan het terugbrengen van het eigen vermogen met € 1.535.000, - en de te volgen procedure hiertoe. Dit in lijn met de landelijke ontwikkelingen om het bovenmatig publiek eigen vermogen voor onderwijsinstellingen in aanmerkelijke mate terug te brengen en in dit geval in te zetten voor Passend Onderwijsvraagstukken in de Kop van Noord-Holland.

Het Samenwerkingsverband houdt een minimum voor de algemene reserve aan van € 681.000, - en dekt het risico van het gedetacheerde personeel af met een bestemmingsreserve van € 300.000, -. Deze reserve dekt het risico af, dat voortkomt uit de garantie die het Samenwerkingsverband biedt aan haar schoolbesturen. Bij een aantal daarvan is personeel in dienst, dat op detacheringbasis werkzaamheden verricht voor het Samenwerkingsverband. Te denken valt aan leerkrachten voor de schakelgroepen, de Plusklassen en leerkrachten voor Niet-Nederlands sprekenden op de in 2016 gestarte locaties. Het Samenwerkingsverband garandeert, na beëindiging van de activiteit waarvoor de gedetacheerde is ingezet, nog een jaar lang de betaling van alle loonkosten die daar het gevolg

van zijn. In strategische zin is het aanhouden van een reserve van belang omdat:

- het Samenwerkingsverband te maken heeft met een flinke krimp in het leerlingaantal. Vanaf 2010 gaat het gemiddeld om een jaarlijkse krimp van 2,5%. In 2019 was de krimp 1,8% in 2020 2,3%. De meerjaren prognose laat zien dat de krimp van het aantal basisschoolleerlingen zich nog een aantal jaren in afnemende mate voortzet;
- een deel van de bekostiging door OC&W en van de deelname van leerlingen met een bijzondere ondersteuningsbehoefte aan de voorzieningen zoals het Speciaal Basisonderwijs onvoorspelbaar is.

In de Algemeen Bestuursvergadering in juli 2019 is het bekostigingsbeleid van het Samenwerkingsverband op onderdelen aangepast, zodat ook voor de langere termijn het Passend Onderwijs op de scholen geborgd kan worden (addendum Ondersteuningsplan 2018-2022).

Administratieve organisatie

Door de functiescheiding tussen beheer (Bestuur), registratie (extern belegd), betaling (controller) en de controle (Raad van Toezicht / Auditcommissie) is het risico op onrechtmatige uitgaven beperkt.

Koppeling van het Ondersteuningsplan aan het financieel beleid / de jaarbegroting:

In de kwartaalrapportages wordt de voortgang van de doelen besproken en vastgesteld. Hierbij wordt frequent de koppeling gemaakt tussen het Ondersteuningsplan en het financieel beleid / de begroting. Deze rapportages worden door het Bestuur vastgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Daarnaast vindt de koppeling tussen het Samenwerkingsverband-beleid beschreven in het Ondersteuningsplan en het financiële beleid jaarlijks plaats bij de besprekingen rond de nieuw op te stellen jaarverslagen en begrotingen.

A 5 Toelatingsbeleid Speciaal Basisonderwijs en Speciaal Onderwijs

In dit jaarverslag staat onderstaand een overzicht van het aantal leerlingen per **1 oktober 2019**.

Leerlingen worden toegelaten tot het Speciaal Basisonderwijs en het Speciaal Onderwijs nadat de Commissie Toelating Onderwijsvoorzieningen een toelaatbaarheidsverklaring heeft afgegeven. Deze Commissie Toelating Onderwijsvoorziening geeft eveneens beschikkingen af voor de onderwijsvoorziening voor hoogbegaafde leerlingen, die de naam Eureka draagt. Zie ook hierboven 'Staat van het Samenwerkingsverband' voor deelnamepercentages Speciaal Basisonderwijs en Speciaal Onderwijs.

Stichting Sarkon	4150
Stichting Surplus	3325
Stichting Kopwerk	1850
Stichting Meerwerf	1600
Stichting Schooltij	407
Stichting Algemeen Basisonderwijs Comenius, Den Helder	184
Stichting Samenwerkingsschool Den Helder (Speciaal Basisonderwijs)	160
Stichting Samenwerkingsschool Texel (Speciaal Basisonderwijs)	28
Stichting Surplus (Speciaal Basisonderwijs)	92
Stichting Blosse	771
Stichting LEV-WN	108
Stichting Aloysius	119
Stichting Heliomare en andere Speciaal Onderwijsvoorzieningen	62
	12903

Een aantal leerlingen (62) maakt gebruik van Speciaal Onderwijsvoorzieningen buiten de regio van het Samenwerkingsverband.

Een aantal leerlingen van buiten de regio (23) maakt gebruik van de Speciaal Onderwijsvoorzieningen in de Kop van Noord-Holland.

A 6 Personeelsbeleid

A 6.1 Algemeen personeelsbeleid

Het Samenwerkingsverband heeft sinds de wijziging van de governance de ontwikkeling van een centrale dienst in gang gezet. Per 1 april 2020 is de centrale dienst van start gegaan en zijn de directeur-bestuurder en de kernbezetting ter ondersteuning van het bestuur bureau in dienst van het Samenwerkingsverband. Daarnaast heeft het Samenwerkingsverband geen personeel in dienst, maar stelt medewerkers aan op basis van detachering. Dat is in dit verslagjaar gedaan voor personeel dat ingezet is op:

- de locaties voor 'Nieuwkomers' te Middenmeer en Texel,
- de schakelgroepen in Den Helder en Schagen,
- de vijf Plusklassen,
- de administratieve ondersteuning van het Ondersteuningsteam voor de Scholengroepen en de activiteiten voor leerlingen met ernstige enkelvoudige dyslexie
- het voorzitterschap van de commissie Ondersteuning Scholengroepen

Overige medewerkers voor coördinatie en ondersteunende werkzaamheden worden op uurbasis ingezet en extern ingehuurd.

A 6.2 Scholing en deskundigheidsbevordering

Het Samenwerkingsverband stelt zich terughoudend op waar het scholingsactiviteiten betreft. Primair is dat de verantwoordelijkheid van de schoolbesturen, die doorgaans de werkgever zijn van de gedetacheerde medewerkers.

Er vindt incidenteel scholing plaats binnen de scholengroepen, die daarover tot uiterlijk 2018 afspraken hebben gemaakt. De kosten hiervan zijn ondergebracht in het daarvoor beschikbare budget dat de scholengroep ter beschikking staat.

Verder kan er door het Samenwerkingsverband geïnitieerde scholing plaatsvinden, direct gekoppeld aan projecten/innovaties van het Samenwerkingsverband. Zo zijn er in 2020 voor leerkrachten/intern begeleiders bijeenkomsten belegd rond scholing in een ondersteunend dyslexieprogramma (Kurzweil) en groepsdynamica (in het kader van preventief handelen op gedragsproblematiek). Zo ook de deskundigheidsbevordering vanuit de subsidiegelden voor hoogbegaafdheid.

Sinds vier jaar stimuleert en faciliteert het Samenwerkingsverband de locatie voor een Master Educational Needs-opleiding in de regio, die verzorgd wordt door Hogeschool Utrecht.

A 6.3 Huisvesting

Het Samenwerkingsverband maakte voor het uitvoeren van haar werkzaamheden gebruik van de accommodatie van Het Onderwijshuis te Den Helder en van OBD Noordwest te Alkmaar. Het bezoekadres is drs. F. Bijlweg 8a, 1817 MC te Den Helder.

A 7 Onderwijskundig beleid

In het Ondersteuningsplan 2018-2022 zijn zeven hoofddoelstellingen opgenomen aan de hand waarvan het beleid van het Samenwerkingsverband vorm krijgt en in activiteiten wordt uitgewerkt. Te onderscheiden doelen zijn:

- het bieden van een dekkend onderwijsnetwerk voor alle leerlingen
- het ondersteunen van ouders bij het vinden van een goede onderwijsplek voor hun kind
- het verder ontwikkelen en faciliteren van goed onderwijs op de scholen
- het stimuleren van vergaande samenwerking tussen scholen
- het efficiënt en transparant inzetten van middelen dicht op de werkvloer
- het realiseren van een goede samenwerking met onze gemeenten en onderwijs- en zorgpartners
- de percentuele deelname aan voorzieningen voor Speciaal- en Speciaal Basisonderwijs ten hoogste handhaven op het niveau van 1 oktober 2013

A 8 Kwaliteit en resultaat

Het Samenwerkingsverband streeft voortdurend naar verhoging van de kwaliteit van de ondersteuning en stelt daarvoor middelen ter beschikking aan het scholenveld (zie Ondersteuningsplan 2018-2022). Op het niveau van het Samenwerkingsverband wordt het ondersteuningsbeleid mede beïnvloed door stimulerende regelingen vanuit de overheid (denk aan schoolmaatschappelijk werk) en het toezicht door de onderwijsinspectie op het kwaliteitsbeleid van het Samenwerkingsverband.

Het kwaliteitsbeleid van het Samenwerkingsverband is in 2020 uitgewerkt in de kwartaalrapportages die:

- de agenda bieden voor het Bestuur.
- per kwartaal worden vastgesteld door de Raad van Toezicht.
- op het beschermde deel van de website van het Samenwerkingsverband in te zien zijn.
- vaste agendapunten zijn op het voorzittersoverleg van de scholengroepen en de Ondersteuningsplanraad.

Vanaf schooljaar 2019-2020 dienen de kwartaalrapportages als opvolger van de beleidsmonitor gezien te worden. Daarnaast is het Bestuur van het Samenwerkingsverband samen met de voorzitters van de scholengroepen en de basisscholen voor het tweede jaar op rij betrokken bij de implementatie van 'Perspectief op School' als kwaliteitsinstrument voor de basisondersteuning. Als eerste heeft dit instrument als doel meer zicht te krijgen op de kwaliteit van de basisondersteuning, daarnaast wordt het instrument in toenemende mate ingezet als instrument voor de kwaliteitszorg van het Samenwerkingsverband.

Er zijn in het kalenderjaar 2020 een mondelinge en twee schriftelijke klachten ontvangen. Bij de twee bezwaarschriften is met de ouders tot overeenstemming gekomen over de oplossing. Bij een bezwaar hebben de ouders gekozen voor particulier onderwijs. Het Samenwerkingsverband heeft in de eerste zes jaar van haar bestaan geen kennis gemaakt met de Landelijke geschillencommissie waarbij zij is aangesloten.

A 9 Communicatie

Het Samenwerkingsverband beschikt over een website, waarop voor de betrokken partijen – besturen, scholen, scholengroepen, Ondersteuningsplanraad en ouders – alle relevante informatie beschikbaar is, waaronder:

- de actuele profielen van alle scholen, aangesloten bij het Samenwerkingsverband.
- de diverse formulieren die nodig zijn voor het aanvragen van arrangementen (Ondersteuningsteam voor de Scholengroepen) en aanmelding/verwijzing van een leerling naar het Speciaal Basisonderwijs of Speciaal Onderwijs (Commissie Toelating Onderwijsvoorziening).
- het overzicht van overlegsituaties van de diverse gremia gedurende het schooljaar.
- het overzicht van vaste maandelijkse betalingen aan de schoolbesturen.
- het overzicht van toegekende arrangementen door het Ondersteuningsteam voor de Scholengroepen
- het overzicht van verstrekte toelaatbaarheidsverklaringen door de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening.
- de agenda's en verslagen/notulen van de diverse overleggen.
- het jaarverslag.
- de digitale versie van de Kopkranten en nieuwsbrieven die in 2020 zijn uitgebracht.

De Samenwerkingsverbanden Primair Onderwijs en Voortgezet Onderwijs in de Kop van Noord-Holland maken gebruik van dezelfde naam. Zij beheren samen de website die twee aparte afdelingen kent. De Kopkrant is sinds 2019 enkel nog een productie van het Samenwerkingsverband Primair Onderwijs. De Kopkrant, nieuwsbrief en website worden verzorgd door een extern professioneel bureau.

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG):

Sinds 2019 werkt het Samenwerkingsverband samen met de heer. J. Kramer als de Functionaris Gegevensbescherming van het Samenwerkingsverband Kop van Noord-Holland PO.

In de loop van 2019 en 2020 zijn diverse maatregelen genomen, die ertoe hebben geleid dat het Samenwerkingsverband voldoet aan de eisen die door de AVG worden gesteld aan de bescherming van persoonsgegevens.

Er zijn in 2020 geen datalekken gemeld bij de privacyfunctionaris. De medewerkers van het Samenwerkingsverband zijn zich voldoende bewust van het belang van het op een adequate manier beschermen van de persoonsgegevens van leerlingen en ouders.

Met het digitaliseren van het Groeidocument is een belangrijke stap gezet in het verder beveiligen van gegevens tussen het Samenwerkingsverband en de aangesloten scholen. Vanaf februari 2021 is dit systeem van Parantion in gebruik genomen.

A 10 Maatschappelijke ontwikkelingen en overige activiteiten

- In het verslagjaar 2020 is Covid-19 van invloed geweest op de ontwikkeling van alle leerlingen in het primair onderwijs. Het Samenwerkingsverband heeft in 2020 ten aanzien van de bureauorganisatie voor voorziening in het onderwijs uitvoering gegeven aan de richtlijnen van RIVM. De medewerkers werkten zoveel mogelijk thuis en de leerkrachten en specialisten begeleidden tijdens de periode met een lockdown veelal online. Juist voor de meest kwetsbare leerlingen blijkt met name de noodopvang bij de basisscholen en het speciaal (basis)onderwijs een passend antwoord te zijn. De scholen hebben er actief op toegezien dat op een enkele leerling na die naar zijn moederland terugkeerde, er geen leerlingen uit beeld konden raken. Het Samenwerkingsverband heeft hiervoor haar waardering uitgesproken. Eind 2020 blijkt dat leerlingen voor Speciaal Onderwijs en Speciaal Basisonderwijs door de ontwikkelingen rondom Covid-19 vertraagd aangemeld worden voor de aanvraag van een toelaatbaarheidsverklaring en de daaropvolgende inschrijving bij deze scholen. Het Samenwerkingsverband stuurt actief op het voorkomen van vertragingen.
- In het najaar van 2020 evalueerde de politiek de opbrengsten van vijf jaar Passend Onderwijs. Er zijn verschillende onderzoeksrapporten verschenen en de betrokken organisaties hebben aanbevelingen gedaan. Zo heeft het Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland Primair Onderwijs zelf deelgenomen aan het vijfjarig onderzoek van het Kohnstamm Instituut naar de effecten van Passend Onderwijs (evaluatie rapport NRO). In grote lijnen kan het Bestuur van het Samenwerkingsverband zich

vinden in de evaluaties van de NRO (Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek), Onderwijsraad en NLPO (Netwerk Leidinggevenden Passend Onderwijs). De evaluatie heeft geleid tot aanpassing van het landelijke beleid voor de komende jaren, door het ministerie van OC&W richtinggevend beschreven in de 'Contourennota Passend Onderwijs'; waarin de 25 maatregelen ter verbetering van Passend Onderwijs zijn opgenomen. Op termijn zal de contourennota van meer concrete acties/uitwerkingen worden voorzien. Het Samenwerkingsverband zet de landelijke evaluaties Passend Onderwijs en de eigen evaluaties in bij de aanpassing van beleid en de doorontwikkeling van het Ondersteuningsplan.

- Gezien het toenemende aantal thuiszitters neemt zowel op regionaal- als landelijk niveau de druk toe, om in nauwe samenwerking met onderwijs, jeugdhulp/-zorg en de gemeenten het aantal thuiszitters terug te dringen. De in de notities 'Mét andere ogen' van René Peeters en 'Het Thuiszitterpact' van Marc Dullaert gestelde ambities zijn daarbij leidraad voor de komende jaren. In 2019 en 2020 zijn hiertoe in de regio Kop van Noord-Holland en daarbuiten verschillende initiatieven geweest om de begeleidingstrajecten van thuiszitters te versnellen en de samenwerking van bovenstaande partners te verdiepen en te bestendigen. De directeur-bestuurder en de voorzitter van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening nemen in samenspraak met de schooldirecteuren een sleutelpositie in om het aantal thuiszitters terug te dringen. In 2020 was het aantal thuiszitters per kwartaal gemiddeld 15 leerlingen. Dit is in lijn met het landelijke beeld, maar een toename ten opzichte van het aantal thuiszitters in 2019. Landelijke ontwikkelingen die zich in dit verband voor doen zijn het toenemende aantal commerciële organisaties die ouders en kinderen weten te vinden bij het begeleiden naar een passende onderwijsplek. Ook in de Kop van Noord-Holland is deze ontwikkeling goed zichtbaar. De Commissie Toelating Onderwijsvoorziening constateert, dat ouders in toenemende mate zich opstellen als kritische partner als het gaat om overeenstemming over het afgegeven advies van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening.
- Het thema hoogbegaafdheid heeft politiek gezien ook in 2019 veel aandacht gekregen. Dit heeft ertoe geleid, dat vanuit het ministerie van Onderwijs Cultuur & Wetenschap een projectsubsidie voor deze doelgroep is uitgezet, welke in het voorjaar 2019 door het Samenwerkingsverband is aangevraagd en eind 2019 voor 4 schooljaren is toegezegd (einddatum juli 2023).
- IKC Plus Den Helder, Schagen en OCT Texel
In lijn met het Ondersteuningsplan 2018-2022 en de landelijke ontwikkelingen naar inclusievere werkvormen streeft het Samenwerkingsverband op drie locaties in haar regio een IKC Plus na, met als doel uitwisseling van expertise en samenwerking met mengvormen van Speciaal Onderwijs en regulier onderwijs, waardoor meer leerlingen teruggeleid kunnen worden naar het regulier onderwijs. Met name in de regio Texel en Den Helder zijn in 2020 belangrijke ontwikkelingen tot stand gebracht die bijdragen aan de ambities van het Samenwerkingsverband op dit vlak.
- Landelijk heeft de Rijksoverheid in 2020 ingezet op het verminderen van het als bovenmatig aangemerkte omvang van het eigen vermogen van onderwijsinstellingen. Voor Samenwerkingsverbanden PO en VO in Nederland betekent dit het extra beschikbaar stellen van € 184 miljoen als impulsbudget voor passend- en steeds inclusievere onderwijsthema's. Het Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland PO heeft hiertoe in 2020 als eerste het weerstandvermogen bepaald en daarna vastgesteld dat met de omvang van € 1,5 miljoen een extra impuls gegeven kan worden aan passend- en steeds inclusievere onderwijsthema's. Zowel de Raad van Toezicht als de Ondersteuningsplanraad hebben hier hun goedkeuring dan wel instemming aan gegeven. In kalenderjaar 2021 zal in nauwe samenspraak met de scholengroepen een plan van aanpak opgesteld gaan worden, welke ter goedkeuring voorgelegd wordt aan het ministerie van OC&W.

B Financieel beleid

B 1 Financiële positie per balansdatum

De financiële positie van de Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland kan worden afgeleid uit de balanscijfers, de staat van baten en lasten en de kengetallen. Deze zullen in de volgende paragrafen worden vermeld en geanalyseerd.

Balans

(na verwerking resultaat-bestemming)

Activa	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Vaste activa		
Materiële vaste activa	0	0
Totaal vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>
Vlottende activa		
Vorderingen	103.558	44.533
Liquide middelen	2.726.453	2.758.671
Totaal vlottende activa	<u>2.830.011</u>	<u>2.803.204</u>
Balanstotaal	<u>2.830.011</u>	<u>2.803.204</u>
Passiva	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
Vaste passiva		
Eigen vermogen	2.513.472	2.217.267
Voorzieningen	3.966	
Langlopende schulden		
Totaal vaste passiva	<u>2.517.438</u>	<u>2.217.267</u>
Vlottende passiva		
Kortlopende schulden	312.573	585.937
Totaal vlottende passiva	<u>312.573</u>	<u>585.937</u>
Balanstotaal	<u>2.830.011</u>	<u>2.803.204</u>

Staat van baten en lasten 2020

	2020 EUR	Begroting 2020 EUR	2019 EUR
Baten			
Bijdrage OC en W	7.937.931	7.625.326	7.747.132
Overige overheidsbijdragen	72.000	72.000	72.000
Overige baten	<u>0</u>	<u> </u>	<u>0</u>
Totaal baten	<u>8.009.931</u>	<u>7.697.326</u>	<u>7.819.132</u>
Lasten			
Personele lasten	1.551.555	1.624.547	1.731.749
Afschrijvingen	0	0	0
Huisvestingslasten	10.029	13.667	10.261
Overige lasten	134.294	322.743	248.593
Doorbetalingen aan schoolbesturen	<u>6.017.736</u>	<u>5.763.475</u>	<u>5.730.988</u>
Totaal lasten	<u>7.713.616</u>	<u>7.724.432</u>	<u>7.721.591</u>
Saldo baten en lasten	<u>296.316</u>	<u>-27.106</u>	<u>97.541</u>
Financiële baten en lasten	-111		-144
Resultaat	<u>296.205</u>	<u>-27.106</u>	<u>97.397</u>

B 2 Kengetallen

Het vermogensbeheer geeft aan wat de kapitaalbehoefte van het Samenwerkingsverband is met als kengetal de kapitalisatiefactor en de kredietwaardigheid met als kengetal de solvabiliteit.

Het budgetbeheer geeft de capaciteit aan om tegenvallers op korte of middellange termijn op te vangen. Onderdeel van het budgetbeheer is de transactiefunctie, de middelen die benodigd zijn voor een soepele bedrijfsvoering. Een tweede onderdeel van het budgetbeheer is de financieringsfunctie, de middelen die moeten worden aangehouden om de materiële vaste activa te zijner tijd te kunnen vervangen. Tot slot de bufferfunctie welk kengetal aangeeft of het Samenwerkingsverband in staat is om risico's te dekken die niet beheersbaar zijn en niet kunnen worden voorzien.

1. Vermogensbeheer

	Grenswaarde	2018	2019	2020
Solvabiliteit	30,0%	81,5%	78,9%	88,9%
Kapitalisatiefactor	35,0%	32,4%	37,1%	35,3%

De solvabiliteit, het eigen vermogen plus voorzieningen gedeeld door het balanstotaal, is ultimo 2020 te kwalificeren als goed. Dit betekent dat het eigen vermogen toereikend is om de normale financiële risico's op te vangen. De commissie Don hanteert een ondergrens van 30%.

De kapitalisatiefactor is de verhouding van het balanstotaal minus de boekwaarde van de gebouwen tot de totale baten. Deze financiële buffer geeft aan in hoeverre Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland Passend Primair Onderwijs in staat is om eventuele toekomstige fluctuaties op te vangen. Dit kengetal is toegenomen en gaat voorbij de bovengrens van 35%. Deze bovengrens wordt gehanteerd voor instellingen met meer dan € 8 miljoen baten maar is 60% voor instellingen tot € 5 miljoen baten. De baten van het Samenwerkingsverband zijn net boven de € 8 miljoen. Met het verlagen van het eigenvermogen zal in de komende jaren dit percentage dalen onder de grenswaarde.

2. Budgetbeheer

	Grenswaarde	2018	2019	2020
Transactiefunctie	8,8%	6,0%	7,84%	3,90%
Financieringsfunctie	21,2%	0,0%	0,0%	0,0%
Financiële buffer	-0,7%	26,4%	29,26%	31,70%

De kapitalisatiefactor kent drie functies: de transactiefunctie, de financieringsfunctie en de financiële buffer.

De transactiefunctie betreft de middelen die moeten worden aangehouden om de kortlopende schulden te kunnen voldoen. De kortlopende schulden worden hierbij gedeeld door het totaal van de jaarlijkse baten. De kortlopende schulden zijn per balansdatum gestegen ten opzichte van 2019, de baten zijn afgenomen. Door de hogere schulden en de lagere baten is de transactiefunctie in vergelijking met 2019 gestegen.

De financieringsfunctie is vanwege het ontbreken van materiele vaste activa bij het Samenwerkingsverband niet van toepassing.

De financiële buffer betreft de buffer voor niet beheersbare- en niet voorziene risico's. Deze risico's betreffen met name:

- afnemende bekostiging vanwege de krimp
- stijgende kosten vanwege een toename van leerlingen in het Speciaal Basisonderwijs en het Speciaal Onderwijs

De financiële buffer van het Samenwerkingsverband is in 2020 hoog. Vanwege de negatieve begroting van de komende jaren zal de financiële buffer de komende jaren naar verwachting dalen.

3. Overige kengetallen

	Grenswaarde	2018	2019	2020
Current/Quick ratio	0,5-1,5	5,40	4,74	9,05
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering	0%-5%	4,9%	1,3%	3,7%

De current ratio (verhouding vlottende activa en kortlopende schulden) zijn om twee redenen toegenomen: de vlottende activa zijn toegenomen en de kortlopende schulden zijn gedaald. De grenswaarde geeft aan dat de current ratio niet lager mag zijn dan 0,5 tot 1,5, in 2020 is de current ratio 9 dus ruim boven de grenswaarde. Dit betekent dat het Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland voldoende liquide middelen heeft om openstaand rekeningen te betalen.

De quick ratio is vanwege het ontbreken van voorraden gelijk aan de current ratio.

De rentabiliteit is toegenomen ten opzichte van het voorgaande jaar. Dit verschil wordt veroorzaakt, doordat het resultaat hoger is.

4. Normatief eigen vermogen

Het normatief eigen vermogen van het SWV is eind 2020 $3.5\% \times \text{totale baten} = 280.348$

Het werkelijke eigenvermogen is 2.513.472. Dit is hoger dan de norm. Vanaf 2021 start het SWV met het afbouwen van het eigenvermogen in 3 jaar tijd. Er is een bestedingsplan versnelde inzet bovenmatige reserves geschreven. Daarin wordt nader toegelicht hoe het eigen vermogen wordt verlaagd.

B 3 Analyse van het exploitatieresultaat

De analyse van het exploitatieresultaat 2020 wordt gehouden op de geldstromen baten, lasten, financiële baten & lasten en baten & lasten voorgaande jaren. Daarbij wordt de realisatie 2020 afgezet tegen de begroting 2020. Hieraan worden de vergelijkende cijfers uit de jaarrekening 2019 toegevoegd.

Baten	Jaarrekening 2020	Begroting 2020	Jaarrekening 2019
Bijdrage lichte bekostiging	2.443.302	2.339.635	2.382.784
Bijdrage zware bekostiging	5.377.366	5.169.428	5.295.634
Schoolmaatschappelijk werk	43.081	41.264	37.805
Hoogbegaafdheid subsidie	74.180	75.000	30.909
Overige baten	<u>72.000</u>	<u>72.000</u>	<u>72.000</u>
Totaal baten	<u>8.009.929</u>	<u>7.697.327</u>	<u>7.819.132</u>

De rijksbijdragen zijn in 2020 toegenomen ten opzichte van 2019 en de begroting 2020. De reden hiervoor was een prijsstijging, aangezien de bekostiging is gerelateerd aan de loonkosten in het primair onderwijs. In 2019 heeft het Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland Primair Passend Onderwijs voor schooljaar 2019-2020 voor het eerst gelden ontvangen voor de subsidie hoogbegaafdheid. In 2020 is de subsidie hoogbegaafdheid ontvangen voor schooljaar 2019-2020 en 2020-2021 daardoor is de subsidie hoger in 2020 dan in 2019. Deze subsidie wordt in schooljaar 2022-2023 voor het laatst toegekend. De overige baten betreffen een vergoeding voor de schakelklassen vanuit de gemeente Den Helder.

Lasten	Jaarrekening 2020	Begroting 2020	Jaarrekening 2019
Personeelslasten	186.231		
Overige personele lasten	1.365.324	1.624.547	1.731.749
Huisvestingslasten	10.029	13.667	10.261
Overige lasten	134.294	322.743	248.593
Doorbetalingen aan schoolbesturen	<u>6.017.736</u>	<u>5.763.475</u>	<u>5.730.988</u>
Totaal lasten	<u>7.713.614</u>	<u>7.724.432</u>	<u>7.721.591</u>

Vanaf april 2020 heeft het Samenwerkingsverband eigen personeel in dienst. Deze personeelsleden werden voorheen ingehuurd. De overige personeelslasten zijn daardoor lager. De overige personeelslasten waren in 2019 hoger dan in 2020, doordat er toen kosten waren opgenomen van eerdere schooljaren, daar is in 2020 geen sprake van.

De doorbetalingen aan schoolbesturen betreffen enerzijds de verplichte afdrachten (inhouding) van de rijksvergoeding ten behoeve van het Speciaal Onderwijs en anderzijds de niet verplichte doorbetalingen op basis van met schoolbesturen gemaakte afspraken.

Onder de lasten zijn opgenomen de kosten van de vanaf april 2020 gestarte centrale dienst. Dit heeft geleid tot het verschuiven van een aantal begrotingsposten, waaronder personeelslasten en overige personeelslasten (inhuur en detachering). Afsgesproken is dat de omvang van de centrale dienst maximaal 5% van de baten mag bedragen. Eind van 2020 is de omvang van de centrale dienst 3,21% van de totale baten en blijft binnen de afgesproken norm.

B 4 Treasuryverslag

Treasury heeft bij het Samenwerkingsverband als primaire functie het verzorgen van de betaalfunctie. Secundair is het beheersen van het financiële risico en tertiair het reduceren van financieringskosten. De primaire doelstelling is werkzaam te zijn als Samenwerkingsverband van het primair onderwijs in de regio. Als gevolg hiervan is het financieren en eventueel beleggen ondergeschikt aan de primaire doelstelling.

De algehele doelstelling voor de treasuryfunctie bij het Samenwerkingsverband is dat deze de financiële continuïteit van de organisatie waarborgt. Dit wordt in de volgende doelstellingen en voorwaarden gesplitst:

- liquiditeit op korte en lange termijn
- lage financieringskosten
- liquideerbare en risicomijdende beleggingen
- kosteneffectief betalingsverkeer
- de inzet van rente-instrumenten is op dit moment beperkt, maar zal bij een hogere rentestand aan de orde zijn

De niet direct benodigde middelen zijn belegd in spaarrekeningen. Met deze spaarvorm wordt voldaan aan de Regeling beleggen, lenen en derivaten OCW 2016. Vanwege de lage stand van de spaarrente heeft de treasury een lagere prioriteit. Risicovol beleggen is geen optie, terwijl het nadenken over te beleggen bedragen in spaarvormen anno 2020 niet aan de orde is en daardoor ook geen hoge prioriteit meer heeft.

Het Dagelijks Bestuur beschikt over een treasurywet, dat in samenhang met de aanpassing van de statuten om enige aanpassingen vraagt. Naar aanleiding van de wijziging voor de structuur van de governance in 2019 is dit in 2020 opgepakt.

B 5 Continuïteitsparagraaf

Algemeen

In de continuïteitsparagraaf wordt inzicht gegeven in, of toelichting gegeven op:

- de belangrijke ontwikkelingen
- de ontwikkeling van het aantal leerlingen
- de verwachte exploitatieresultaten voor de jaren 2021 tot en met 2024
- de ontwikkeling van de vermogenspositie
- de ontwikkeling van het aantal leerlingen per teldatum over meerdere jaren
- het huisvestingsbeleid
- de ontwikkelingen in de lopende projecten en investeringen
- de risico's waarmee het Samenwerkingsverband mogelijk zal worden geconfronteerd

Per april 2020 is er personeel in loondienst, het aantal FTE is 3,1 eind 2020. Dit bestaat uit:

- directeur-bestuurder (1 Fulltime Equivalent),
- voorzitter van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening (0,4 Fulltime Equivalent)',
- secretaresse van de Commissie Toelating Onderwijsvoorziening (0,6 Fulltime Equivalent),
- de secretaresse van het Ondersteuningsteam voor de Scholengroepen/financieel medewerkster (0,6 Fulltime Equivalent) en
- beleidsadviseur (0,5 Fulltime Equivalent).

Belangrijke ontwikkelingen

In de achterliggende jaren kon alle wenselijk geachte ondersteuning aan (de leerlingen van) de schoolbesturen plaats vinden, doordat het Samenwerkingsverband al bij de start een bijzonder goede vermogenspositie had en vanwege het relatief lage aantal Speciaal Onderwijs- en Speciaal Basisonderwijs-leerlingen in de afgelopen jaren hoge Rijksbaten heeft ontvangen met een lage doorbelasting aan het Speciaal Onderwijs en het Speciaal Basisonderwijs.

Vanwege de krimp in het totaal aantal leerlingen en de geringe toename in het Speciaal Onderwijs en de forse toename in het Speciaal Basisonderwijs bevinden we ons nu in 2020 op een kantelpunt, waarbij aanpassing van het huidige ruimhartige financiële beleid zal moeten plaatsvinden. Met ingang van het schooljaar 2020-2021 zal worden gekort op:

- het bekostigen van een extra groep in het Speciaal Basisonderwijs voor het gehele schooljaar. Het Speciaal Basisonderwijs zal hiervoor in de plaats groeibekostiging ontvangen;
- de voorziening voor hoogbegaafdheid. Hiervoor zal het betreffende schoolbestuur een aanvulling bekostiging ontvangen op een vastgesteld bedrag per groep;
- de voorzieningen voor Nieuwkomers. Naast de grote vestiging voor Nieuwkomers in Den Helder is er een voorziening op Texel met minder dan vier leerlingen, waarvan de bekostiging zal eindigen. De vestiging in Middenmeer heeft momenteel een eenmalige garantiebekostiging vanuit het Samenwerkingsverband, waarbij het Samenwerkingsverband garant staat voor tekorten. Deze regeling is van toepassing in geval deze locatie voor nieuwkomers in 2020-2021 onder de drempelwaarde komt van 8 leerlingen.

Ontwikkeling aantal leerlingen

De ontwikkeling van het aantal leerlingen is gerelateerd aan de kosten en de baten. Vanwege de verwachte afname van de Rijksbaten volgt een gelijkmatige afname van de kosten, omdat ervoor is gekozen om geen negatieve resultaten te presenteren.

De invoering van het Passend Onderwijs heeft er in eerste instantie toe geleid, dat het aantal leerlingen in het Speciaal Basisonderwijs en het (Voortgezet) Speciaal Onderwijs ook daadwerkelijk af is genomen, feitelijk conform de doelstelling van de invoering van het Passend Onderwijs. De laatste jaren blijkt echter juist weer sprake van een stijging van het aantal leerlingen in het Speciaal Basisonderwijs en het Speciaal Onderwijs. Dit betekent, dat het Samenwerkingsverband geconfronteerd zal worden met hogere kosten, omdat sterker zal moeten worden bijgedragen aan het Speciaal Basisonderwijs vanwege de overschrijding van de 2%-norm en een stijging van de doorvergoeding aan het (Voortgezet) Speciaal Onderwijs. Omdat de baten niet zullen stijgen, zullen vaker keuzes moeten worden gemaakt voor wat betreft de kosten.

Aantal leerlingen 2020 en het verwachte aantal leerlingen 2021 tot en met 2023.

	1-okt-20 werkelijk	1-okt-21 verwacht	1-okt-22 verwacht	1-okt-23 verwacht
Basisonderwijs	12.134	12.017	11.868	11.708
Speciaal Basisonderwijs	258	255	250	245
Speciaal Onderwijs	170	160	155	150
Totaal primair onderwijs	12.562	12.432	12.273	12.103

Uit bovenstaande cijfers volgt dat het aantal leerlingen in het reguliere basisonderwijs in de regio krimpt met ongeveer 1,2% per jaar. Het aantal leerlingen in het Speciaal Onderwijs en het Speciaal Basisonderwijs blijkt jaarlijks moeilijk te voorspellen. Met de missie en visie van het Samenwerkingsverband voor ogen is in lijn met de hierop afgestemde ambities een afname van Speciaal Onderwijs en het Speciaal Basisonderwijs in de prognose verwerkt. De prognoses zijn in bovenstaand schema opgenomen.

Aantal leerlingen per categorie uitgedrukt in percentages van het totaal aantal leerlingen

	1-okt-20 werkelijk	1-okt-21 begroot	1-okt-22 begroot	1-okt-23 begroot
Basisonderwijs	96,59%	96,66%	96,70%	96,74%
Speciaal Basisonderwijs	2,05%	2,05%	2,04%	2,02%
Speciaal Onderwijs	1,35%	1,29%	1,26%	1,24%
Totaal primair onderwijs	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Ontwikkeling balans en resultaat in de komende jaren

Balans	Jaarrekening 2020	Verwacht 2021	Verwacht 2022	Verwacht 2023	Verwacht 2024
Vorderingen	103.558	0	0	0	0
Liquide middelen	2.726.453	2.570.203	2.195.203	1.820.203	1.445.203
Totaal vlottende activa	2.830.011	2.570.203	2.195.203	1.820.203	1.445.203
Balanstotaal	2.830.011	2.570.203	2.195.203	1.820.203	1.445.203
Algemene reserve	2.213.472	2.057.222	1.682.222	1.307.222	932.222
Bestemmingsreserve publiek	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Totaal eigen vermogen	2.513.472	2.357.222	1.982.222	1.607.222	1.232.222
Voorziening	3.966	3.966	3.966	3.966	3.966
Kortlopende schulden	312.573	209.015	209.015	209.015	209.015
Totaal vreemd vermogen	316.539	212.981	212.981	212.981	212.981
Balanstotaal	2.830.011	2.570.203	2.195.203	1.820.203	1.445.203

Voor het jaar 2021 is het verwachte resultaat € 156.000 negatief, omdat de bekostiging af zal nemen, maar ook de kosten zullen dalen. Vanaf schooljaar 2021-2022 wordt het eigen vermogen aangepakt, dat betekent dat er projecten gestart worden waarbij het resultaat negatief is. In de balans is terug te zien dat het eigen vermogen jaarlijks daalt. Voor de balansposities 2021 tot en met 2024 is de omvang van de vorderingen op nihil verondersteld, de schulden ingeschat op € 210.000 en de resultaten verwerkt in het eigen vermogen, waarna de liquide middelen het saldo vormen.

Staat van baten en lasten	Jaarrekening 2020	Raming 2021	Raming 2022	Raming 2023	Raming 2024
Baten					
Rijksbijdragen	7.937.929	7.862.700	7.996.845	7.862.610	7.717.215
Overige overheidsbijdragen	72000	72.000	72.000	72.000	72.000
Overige baten	0	0	0	0	0
Totaal baten	8.009.929	7.934.700	8.068.845	7.934.610	7.789.215
Lasten					
Personele lasten	1.551.555	1.652.430	1.682.119	1.626.718	1.552.360
Afschrijvingen	0	0	0	0	0
Huisvestingslasten	10.029	13.858	13.800	13.800	13.800
Overige lasten	134.294	586.524	890.981	877.052	870.075
Doorbelasting aan schoolbesturen	6.017.736	5.838.137	5.856.944	5.792.040	5.727.980
Totaal lasten	7.713.614	8.090.950	8.443.845	8.309.610	8.164.214
Financiële baten en lasten	-111	0	0	0	0
Totaalresultaat	296.204	-156.250	-375.000	-375.000	-375.000

Totaalresultaat

Het resultaat in 2020 eindigt afgerond met €300.000 positief zoals omschreven bij B3 de analyse van het exploitatieresultaat. Vanaf 2021 zal naar verwachting het resultaat negatief zijn. Dit resultaat ontstaat vanwege het starten met de projecten Steeds Inclusiever Onderwijs voor de duur van maximaal drie jaar, met als doel de omvang van het eigenvermogen te verlagen. In het eerst jaar dient vanuit de richtlijnen van het ministerie van OC&W 40% van de projectgelden te zijn besteed, het tweede jaar 75% en het derde jaar moeten de projecten voor 100% zijn afgerond. Daarna zal volgens huidig beleid het resultaat in 2024 nihil zijn.

Huisvestingsbeleid

De directeur-bestuurder houdt per 1 januari 2018 kantoor in het onderwijshuis aan Drs. F. Bijlweg 8a te Den Helder. In dit gebouw zijn meerdere schoolbesturen met hun stafbureau gevestigd. Voor de overige personeelsleden in de centrale dienst huurt het Samenwerkingsverband kantoorruimte aan de James Wattstraat 4 te Alkmaar.

Investerings en projecten

De komende jaren wordt het project Kurzweil tot de einddatum van het contract in 2022 gecontinueerd. Hiervoor was voor een periode van 5 jaar een verplichting aangegaan voor licenties. Vanaf schooljaar 2021-2022 zal het Samenwerkingsverband in projectvorm zorgdragen voor het verlagen van het eigen vermogen. Dit is terug te zien in de staat van baten en lasten, doordat er sprake is van een negatieve begroting.

Interne risicobeheersings- en controlesysteem

De beheersing van de processen is een belangrijk aandachtspunt. Uitkomsten van de interne analyses in het kader van de planning- en controlcyclus en de jaarlijks uitgevoerde accountantscontrole geven voldoende vertrouwen dat het Samenwerkingsverband haar bedrijfsprocessen in de basis op orde heeft. Binnen de administratieve processen is er sprake van voldoende functiescheiding.

Risico's en maatregelen:

De risico's worden jaarlijks geëvalueerd en gevolgd of deze nog passen binnen het Samenwerkingsverband. Dit betekent dat voor de jaarrekening 2020 de risico's opnieuw worden beoordeeld. Dit kan zorgen voor een toe- of afname van het aantal risico's. Daarbij wordt nauw in de gaten gehouden welke gevolgen dit heeft voor het eigen vermogen.

De voornaamste risico's waar het Samenwerkingsverband zich voor geplaatst ziet met bijbehorende (mogelijke) gevolgen zijn gezien vanuit de formule kans/impact-berekening:

I	Impact > 1% exploitatie	1		2,7		6
m	1,0% > impact > 0,5%			5		
p	0,5% > impact > 0,2%					
a	0,2% > impact > 0,05%			4		
c	0,05% > impact					
t	Geen financiële gevolgen					
		10%	30%	50%	70%	90%

Kans

Exploitatiebaten (2019)

7.819.000

Risico's	Kans	Impact %	Impact €	Kans*impact	Ontwikkeling	Toelichting
1 Ontwikkeling leerlingaantallen	10%	1,00%	78.190	7.819		De krimp in leerlingaantallen vormt een onzekere factor. Er is sprake van een daling in de rijksmiddelen. Wat zorgt voor minder middelen om schoolbesturen te bekostigen
2 Groei Speciaal Onderwijs en Speciaal Basisonderwijs	50%	1,00%	78.190	39.095		Kans op meer leerlingen in SO en SBO door onrust in de wereld en de politieke ontwikkelingen.
3 De rol van het ministerie van onderwijs	10%	0,00%		0	Vervallen	De onvoorspelbaarheid en het daarmee gepaard gaande risico in meerjaren perspectief
4 Privacywetgeving	50%	0,13%	10.165	5.082		Privacy-huishouding is op orde, er blijft wel een risico op een datalek. Er kan dan een boete ontstaan van Autoriteit Persoonsgegevens.
5 Werkgeversrisico	50%	0,75%	58.643	29.321		Indien er sprake is van een vaststellingsovereenkomst, kans is klein door het weinig personeel in dienst.
6 Elmergroep Texel	90%	1,00%	78.190	70.371		Het opnieuw starten van de Elmer Groep op Texel bij een stijging van leerlingen.
7 Schakelklassen subsidie	50%	1,00%	78.190	39.095		Het gemis van de subsidie die de gemeente nu afgeeft.
8 Hoogbegaafdheid subsidie	90%	0,00%		0	Vervallen	Er is een subsidie voor vier schooljaren afgegeven, het gemis van deze baten geeft een risico.
Totaal				190.784		
Weerstandsvermogen van 2,0				381.567		
Reserve personeel				300.000		
Risico's + reserve				681.567		

Waardering	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 - 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 - 1,4	Voldoende
D	0,8 - 1,0	Matig
E	0,6 - 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Bovenstaande update van de risicokaart en onderstaande beschrijving is een doorontwikkeling van de risicokaart die in het voorjaar 2020 gepresenteerd is in de jaarrekening over 2019. Bepaalde risico's zijn bij deze update niet langer in het schema opgenomen. In de beschrijving wordt in dat geval de vermelding gemaakt dat deze is vervallen. Bovenstaande schema geeft inzicht in de gehanteerde formule en bijkomende bedragen, welke slechts een inschatting van het financiële risico zijn.

1. Ontwikkeling leerlingaantallen

De krimp in leerlingaantallen in onze regio vormt een onzekere factor. Aan de batenkant zal dit leiden tot een afname van de rijksmiddelen, waardoor de mogelijkheden tot adequate ondersteuning aan de schoolbesturen zal afnemen. De maatregelen die het Samenwerkingsverband zal treffen

betreffen als eerste bezuinigingen op bestaande regelingen. Het basisonderwijs ontvangt in dit scenario minder geld voor interne begeleiding en individuele ondersteuning onderwijsbehoeften. De kans wordt berekend als klein 10%.

2. Groei Speciaal Onderwijs en Speciaal Basisonderwijs

Een verdere groei van het Speciaal Onderwijs en het Speciaal Basisonderwijs zal betekenen, dat de omvang van de lichte en zware bekostiging verder zal afnemen. Ook dit risico kan slechts worden bestreden door bezuinigingen.

De prognose voor het Speciaal Basisonderwijs laat zien dat het huidige deelnamepercentage van 0,21% boven de bekostigingsnorm van de Rijksoverheid in 2020-2021 eenmalig fors zakt tot rond de 2%. Dit heeft eenmalig een positief effect op de begroting (afwijkende uitstroom eindgroep schoolverlaters). De prognose voor het Speciaal Onderwijs laat zien dat het huidige deelnamepercentage in ieder geval afneemt.

Het groeipercentage voor Speciaal Onderwijs en Speciaal Basisonderwijs is moeilijk in te schatten, mutaties doen zich lopende het schooljaar voor. Daardoor vormt dit een risico voor de jaarlijks op te stellen begroting. Een deelnamepercentage boven de 2% wordt niet bekostigd door de Rijksoverheid en moet door het Samenwerkingsverband of de deelnemende schoolbesturen worden bekostigd. Indien het Samenwerkingsverband 0,2% Speciaal Basisonderwijs deelnamepercentage boven de norm moet bekostigen betekent dit ongeveer € 133.000 (uitgaande van de cijfers van dit en voorgaand schooljaar). Landelijk ligt het percentage ruim boven de 2%.

Voor het Speciaal Onderwijs is op termijn niet uit te sluiten, dat het percentage kan stijgen (o.a. door de kwaliteit van de basisondersteuning en geopolitieke ontwikkelingen). Voor de berekening is uitgegaan van een stijging van rond de 6 leerlingen. De kans wordt berekend als matig 50%.

3. De rol van het ministerie van onderwijs

Het betreft hier de onvoorspelbaarheid van de omvang van de Rijksbijdragen en het daarmee gepaard gaande risico in meerjarenperspectief. De trend die nu zichtbaar is dat er vaak sprake is van een onverwachte meevaller, is daarom in tegenstelling tot de voorgaande versie niet opgenomen als risico.

4. Privacywetgeving

Vanaf 25 mei 2018 is de nieuwe privacywetgeving Algemene Verordening Gegevensbescherming van kracht geworden. Invoering en handhaving van deze wetgeving brengt aanzienlijke kosten met zich mee, waar geen extra bekostiging tegenover staat.

Het Samenwerkingsverband heeft een externe FG-functionaris ingehuurd, die heeft bijgedragen aan de nodige aanpassingen ten behoeve van de organisatie van de privacy van alle betrokkenen en het borgen van de richtlijnen. Echter gezien de netwerkfunctie van het Samenwerkingsverband is het risico ingeschat op matig, waarbij een inschatting is gemaakt van een gemiddelde boete voor het onderwijs als publieke sector (50%).

5. Werkgeversrisico

Vanaf april 2020 heeft het Samenwerkingsverband voor het eerst als werkgever personeel in dienst genomen. Hiervoor heeft het Samenwerkingsverband maatregelen moeten getroffen. Het Samenwerkingsverband heeft een extern bureau ingeschakeld voor ondersteuning bij de inrichting van een Centrale Dienst en uitvoering van de personeels- en salarisadministratie. Daarbij worden de risico's als werkgever tijdig opgepakt en geborgd. Het risico is als er sprake zou komen van een probleem tussen werknemer en werkgever waarna optioneel wordt besloten tot een vaststellingsovereenkomst over te gaan. Gezien de beperkte omvang van het aantal werknemers is het risico als laag ingezet (50%).

6. Elmergroep Texel

De ondersteuning van het Samenwerkingsverband aan de nieuwkomersgroep Elmer op Texel is naar verwachting in schooljaar 2020-2021 afgebouwd, omdat er te weinig leerlingen zijn, maar deze voorziening kan, in het geval het leerlingenaantal onverwacht toeneemt lopende het schooljaar opnieuw ingesteld worden (de drempelwaarde is 4 leerlingen). Het opnieuw opstarten zal leiden tot hogere kosten voor het Samenwerkingsverband. Indien dit zich voordoet zal het Samenwerkingsverband hier tijdig op anticiperen. Gezien de arbeidsmigratie en de geopolitieke ontwikkelingen wordt dit risico als hoog berekend (90%).

7. Schakelklassen subsidie

Als enige gemeente in onze regio verleent de gemeente Den Helder jaarlijks een subsidie voor de schakelklassen. Per schooljaar geeft deze gemeente aan of de subsidie verlengt gaat worden. Het

niet continueren geeft een gemis aan baten met een omvang van € 72.000, - Indien dit zich voordoet zal het Samenwerkingsverband hier tijdig op anticiperen. Het risico wordt als matig aangemerkt (50%).

8. Hoogbegaafdheid projectsubsidie

De hoogbegaafdheid projectsubsidie is vervallen ten opzichte van de voorgaande versie van de risicokaart. Met het wegvallen van deze subsidie is in de meerjarenbegroting rekening gehouden en wordt in het schooljaar 2023-2024 intern in het Samenwerkingsverband opgevangen.

JAARREKENING 2020

SWV Kop van Noord Holland

versie 14 mei 2021

Balans

(na verwerking resultaat-bestemming)

1	Activa	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
	Vaste activa		
1.2	Materiële vaste activa	0	0
	Totaal vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>
	Vlottende activa		
1.5	Vorderingen	103.558	44.533
1.7	Liquide middelen	2.726.453	2.758.671
	Totaal vlottende activa	<u>2.830.011</u>	<u>2.803.204</u>
	Balanstotaal	<u>2.830.011</u>	<u>2.803.204</u>
2	Passiva	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
	Vaste passiva		
2.1	Eigen vermogen	2.513.472	2.217.267
2.2	Voorzieningen	3.966	
2.3	Langlopende schulden		
	Totaal vaste passiva	<u>2.517.438</u>	<u>2.217.267</u>
	Vlottende passiva		
2.4	Kortlopende schulden	312.573	585.937
	Totaal vlottende passiva	<u>312.573</u>	<u>585.937</u>
	Balanstotaal	<u>2.830.011</u>	<u>2.803.204</u>

Staat van baten en lasten 2020

	2020 EUR	Begroting 2020 EUR	2019 EUR
3 Baten			
3.1 Bijdrage OC en W	7.937.931	7.625.326	7.747.132
3.2 Overige overheidsbijdragen	72.000	72.000	72.000
3.5 Overige baten	<u>0</u>	<u></u>	<u>0</u>
Totaal baten	<u>8.009.931</u>	<u>7.697.326</u>	<u>7.819.132</u>
4 Lasten			
4.1 Personele lasten	1.551.555	1.624.547	1.731.749
4.2 Afschrijvingen	0	0	0
4.3 Huisvestingslasten	10.029	13.667	10.261
4.4 Overige lasten	134.294	322.743	248.593
4.5 Doorbetalingen aan schoolbesturen	<u>6.017.736</u>	<u>5.763.475</u>	<u>5.730.988</u>
Totaal lasten	<u>7.713.616</u>	<u>7.724.432</u>	<u>7.721.591</u>
Saldo baten en lasten	<u>296.316</u>	<u>-27.106</u>	<u>97.541</u>
5 Financiële baten en lasten	-111		-144
Resultaat	<u><u>296.205</u></u>	<u><u>-27.106</u></u>	<u><u>97.397</u></u>

Kasstroomoverzicht 2020

	<u>2020</u> EUR	<u>2019</u> EUR
Saldo baten en lasten	296.316	97.542
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	0	0
Mutaties voorzieningen	3.966	0
Veranderingen in vlottende middelen:		
- Vorderingen	59.024	-122.465
- Schulden	-273.365	104.236
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	-32.107	324.243
Ontvangen interest	-111	-144
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-32.218	324.099
Investerings in materiële vaste activa	0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	0
<u>Mutatie liquide middelen</u>	<u>-32.218</u>	<u>324.099</u>
Beginstand liquide middelen	2.758.671	2.434.572
Mutatie liquide middelen	<u>-32.218</u>	<u>324.099</u>
<u>Eindstand liquide middelen</u>	<u>2.726.453</u>	<u>2.758.671</u>

Grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs (Rjo), de verslaggevingsvoorschriften en bepalingen zoals weergegeven in Boek 2 titel 9 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), waaronder Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Financie Instrumenten

De effecten opgenomen onder de vlottende activa voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen -vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van recente 'at arm's length'-transacties, van de DCF- methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

Grondslagen balans

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve is ter waarborging van de continuïteit van de vereniging en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten die ontstaan uit het verschil tussen de baten en de werkelijk werkelijk gemaakte lasten. In geval van een tekort wordt dit ten laste van de algemene reserve gebracht. De algemene reserve wordt beschouwd als publieke middelen en is vrij besteedbaar.

Overige bestemmingsreserves

De personele bestemmingsreserve is gevormd als waarborg om het risico van een claim van de schoolbesturen bij een voortijdige beëindiging van de detachering van personeelsleden door het SWV te kunnen bekostigen.

Voorziening

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Pensioen

De instelling heeft een toegezegd-pensioenregelingen. Hieronder wordt verstaan een regeling waarbij aan de werknemers een pensioen wordt toegezegd, waarvan de hoogte afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren.

De instelling heeft de toegezegd-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds verwerkt als sprake zou zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de instelling geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies.

Jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen voor verwachte lasten gedurende het dienstverband van de werknemers. Voor 2020 is het rekenmodel, op basis van startdienstverband op 22 jarige leeftijd gehanteerd.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Model G

Er is sprake van één te vermelden subsidies binnen regeling G1.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben.

Rijksbijdragen

Onder de Rijksbijdragen OCW/EZ worden de vergoedingen voor de exploitatie opgenomen verstrekt door het Ministerie OCW/EZ. Tevens worden hier de door het samenwerkingsverband ontvangen doorbetalingen van de Rijksbijdrage verantwoord.

De ontvangen (normatieve) Rijksbijdragen en de niet geoordeelde OCW-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben volledig verwerkt als bate in de staat van baten en lasten.

Geoordeelde OCW-subsidies met een vrij besteed overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Het deel van de subsidies waarvoor nog geen activiteiten zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva.

Geoordeelde OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

Overige baten

Onder de overige baten worden de vergoedingen opgenomen die niet verstrekt zijn door het Ministerie van OCW/EZ, Gemeenten, Provincies of andere overheidsinstellingen. De overige baten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Personele lasten

Periodiek betaalbare beloningen
SWV Kop van Noord Holland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingsbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de Pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij pensioenvoorziening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden worden tijdsevenredig verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Rente- en kasstroomrisico

Stichting Samenwerkingsverband Kop van van Noord-holland loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen).
Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland zijn:

- het vormen en in stand houden van een regionaal samenwerkingsverband in de zin van artikel 18a lid 2 van de wet op het primair onderwijs.
- het realiseren van een samenhangend geheel van ondersteuningsvoorzieningen binnen en tussen alle scholen
- het realiseren dat zoveel mogelijk van de in voormelde regio woonachtige leerlingen een ononderbroken ontwikkelingsproces kunnen doormaken
- een zo passend mogelijke plaats in het onderwijs te bieden voor in voormelde regio woonachtige leerlingen die extra ondersteuning behoeven

Continuïteit

- het eigen vermogen van Stichting Samenwerkingsverband Kop van Noord Holland is per 31-12-2020: € 2.513.472

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

De Stichting Samenswerkingsverband Kop van Noord Holland is feitelijk gevestigd op drs. F. Bijlweg 8a 1784 MC te Den Helder en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58770224.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de Stichting Samenwekingsverband Kop van Noord Holland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Activa

1.5 Vorderingen

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
1.5.1 Debiteuren	10.251	
1.5.2 Kortlopende vorderingen op OC en W		
1.5.6 Overige overheden		
1.5.7 Overige vorderingen	21.471	11.257
1.5.8 Overlopende activa	71.837	33.277
Totaal vorderingen	<u>103.558</u>	<u>44.534</u>

De vorderingen zijn met € 59.024 gestegen.

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
103.558	44.534	132,5%

1.7 Liquide middelen

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
1.7.2 Teqoeden op bank- en qirorekeninqen	1.456.042	1.488.581
1.7.3 Deposito's	1.270.411	1.270.090
Totaal liquide middelen	<u>2.726.453</u>	<u>2.758.671</u>

De liquide middelen zijn gedaald met € 32.218 .

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
2.726.453	2.758.671	-1,2%

Passiva

2.1 Eigen vermogen

	Saldo 1-1-2020 EUR	Bestemming resultaat EUR	Overige mutaties EUR	Saldo 31-12-2020 EUR
2.1.1 Algemene reserve (publiek)	1.917.269	296.205		2.213.474
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)	300.000		0	300.000
Totaal eigen vermogen	2.217.269	296.205	0	2.513.474

In 2016 is een personele bestemmingsreserve gevormd van € 300.000. Deze is gevormd voor het risico van een claim als het SWV personeelsleden van de schoolbesturen niet meer zou inhuren.

Het eigen vermogen is met € 296.205 gestegen door toevoeging van het resultaat over het onderhavige boekjaar.

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
2.513.472	2.217.267	13,4%

2.2 Voorzieningen

	Stand 1-1-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31-12-2020
2.2.1 Jubilea	0	3.966			3.966
Totaal Voorziening	0	3.966	0	0	3.966

2.4 Kortlopende schulden

	31-12-2020 EUR	31-12-2019 EUR
2.4.3 Crediteuren	201.422	395.228
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.626	
2.4.8 Schulden ter zake van pensioenen	4.138	
2.4.9 Overige kortlopende schulden	89.481	-6.539
2.4.10.5 Vakatiegeld en -dagen	7905,3	
2.4.10.8 Overige		
2.4.10 Overlopende passiva	7.905	197.248
Totaal kortlopende schulden	312.573	585.937

Specificatie

Met betrekking tot de kortlopende schulden per 31 december zijn geen zekerheden gesteld.

De kortlopende schulden zijn met € 273.364 gedaald.

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
312.573	585.937	-46,7%

Model G

G1	Subsidie zonder verrekeningsclausule				
	Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	Geheel uitgevoerd	Niet geheel uitgevoerd
	Begaafde leerlingen PO en VCHBL19022		30-10-2019		x
	Totaal				
G2	Subsidie met verrekeningsclausule				
G2a	Aflopend per ultimo verslagjaar				
	Niet van toepassing				
G2b	Doorlopend tot in een volgend verslagjaar				
	Niet van toepassing				

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er is een verplichting aan Lexima voor een bedrag van circa € 113.000. Deze verplichting heeft een looptijd van 3,5 jaar en eindigt derhalve 1 juli 2022.

Er is een huurverplichting aan Stichting Meerwerk voor een bedrag van ongeveer € 18.000 bij een looptijd van 4 jaar en eindigt derhalve 31 december 2022.

Verbonden partijen

Er zijn geen verbonden partijen

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

3 Baten

3.1 Bijdrage OC en W

	2020 EUR	2019 EUR
3.1.1 Bijdrage OC en W	7.863.750	7.716.223
3.1.2 Overige subsidies OC en W	74.181	30.909
3.1.3 Inkomensoverdrachten van Rijksbijdragen		
Totaal bijdrage OC en W	<u>7.937.931</u>	<u>7.747.132</u>

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
7.937.931	7.747.132	2,5%

3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies

	2020 EUR	2019 EUR
3.2 Gemeentelijke bijdragen en subsidies	72.000	72.000
Totaal overige overheidsbijdragen	<u>72.000</u>	<u>72.000</u>

3.5 Overige baten

	2020 EUR	2019 EUR
3.5.6 Overige	0	0
Totaal overige baten	<u>0</u>	<u>0</u>

4 Lasten

4.1 Personele lasten

	2020 EUR	2019 EUR
4.1.1.1 Bruto lonen en salaris	135.006	
4.1.1.2 Sociale lasten	28.759	
4.1.1.3 Pensioenpremies	22.466	
4.1.1 Lonen en salarissen	186.231	
Dotatie personele voorzieningen	3.966	
Overige personele lasten	1.361.358	
4.1.2 Overige personele lasten	1.365.324	1.731.749
4.1.3 Af: uitkeringen		
Totaal personeelslasten	<u>1.551.555</u>	<u>1.731.749</u>

SWV Kop v Noord Holland heeft per 1 april 2020 personeel in loondienst

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
1.551.555	1.731.749	-10,4%

Ultimo 2020 is sprake van 5 medewerkers (2019: 0) met een dienstbetrekking (2019: 0 FTE)”, voor een totaal van 3,1 fte.

4.3 Huisvestingslasten		2020 EUR	2019 EUR
4.3.1	Huur	10.029	10.261
		<u>10.029</u>	<u>10.261</u>
4.4 Overige lasten		2020 EUR	2019 EUR
4.4.1	Administratie- en beheerslasten	89.780	198.330
4.4.2	Inventaris, apparatuur en leermiddelen	6.981	8.682
4.4.5	Overige	37.534	41.581
		<u>134.294</u>	<u>248.593</u>

Onder de administratie- en beheerslasten zijn de kosten voor de accountant verantwoord.

Dit betreft:		2020	2019
	onderzoek jaarrekening	14.642	12.315
	fiscale adviezen		
	andere niet-controle diensten		
		<u>14.642</u>	<u>12.315</u>

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
134.294	248.593	-46,0%

4.5 Doorbetalingen aan schoolbesturen		2020 EUR	2019 EUR
4.5.1	Verplichte afdrachten	2.760.351	2.613.945
4.5.2	Doorbetaling op basis van 1 februari	3.257.386	3.117.043
4.5.3	Overige doorbetalingen	0	0
		<u>6.017.736</u>	<u>5.730.988</u>

5 Financiële baten en lasten		2020 EUR	2019 EUR
5.1	Rentebaten	0	0
5.5	Rentelasten (-/-)	111	144
Totaal financiële baten en lasten		<u>-111</u>	<u>-144</u>

31-12-2020	31-12-2019	toe-/afname
-111	-144	-22,9%

Voor de analyse tussen begroting en realisatie en de analyse tussen werkelijke cijfers huidig en voorgaand jaar, verwijzen wij naar de toelichting in het bestuursverslag.

<u>Resultaatbestemming:</u>	Algemene reserve	296.205
	Bestemmingsreserves publiek	0
	Bestemmingsreserves privaat	0
	Bestemmingsfondsen publiek	0
	Bestemmingsfondsen privaat	0
		<hr/>
		296.205

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich met betrekking tot verslagjaar 2020 geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die verwerkt en/of toegelicht moeten worden in de jaarrekening 2020.

WNT verantwoording 2020 Stichting Samenwerkingsverband Kop van NH

De WNT is van toepassing op Stichting Samenwerkingsverband Kop van NH. Het voor Stichting Samenwerkingsverband Kop van NH toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000. met betreft bezoldigingsklasse G.

Complexiteitspunten

2020

Niet van toepassing

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Bedragen x €1		M. van Lee
Functiegegevens		Directeur bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020		1/4 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1
Dienstbetrekking		ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 64.153	
Beloning betaalbaar op termijn	€ 12.053	
Subtotaal	€ 76.206	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 151.025	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	nvt	
Bezoldiging	€ 76.206	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	

Gegevens 2019

Bedragen x €1		
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in 2020		nvt
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		nvt
Dienstbetrekking		nvt
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		nvt
Beloning betaalbaar op termijn		nvt
Subtotaal		nvt
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		nvt
-/- Onverschuldigd betaald bedrag		nvt
Bezoldiging		nvt
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		nvt

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 tm 12

Bedragen x € 1

Niet van toepassing

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. (Algemeen Bestuur)

Gegevens 2020		
Bedragen x € 1	F. Thomassen	
Functiegegevens	Voorzitter (externe inhuur)	
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 -31/12	
Bezoldiging		
Totale bezoldiging	€ 2.880	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.613	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	nvt	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	
Gegevens 2019		
Bedragen x € 1	F. Thomassen	
Functiegegevens	Voorzitter (externe inhuur)	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1-31/12	
Bezoldiging		
Totale bezoldiging	€ 11.492	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 29.100	

1d Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

Naam topfunctionaris	Functie
Dhr. J. Bot	Lid
Dhr. J. Spanbroek	Lid
Dhr. F. Prast	Lid
Dhr. H. Eilander	Lid
Mvr. J. Plass	Lid
Dhr. J. Welmers	Lid
Dhr. N. van Heijst	Lid
Dhr. P. Moltmaker	Lid
Dhr. T. Jong	Lid
Dhr. G.J. Veeter	Lid
Dhr. J. Deckers	Lid
Dhr. T. Gauw	Lid

2. uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Niet van toepassing

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



accountants
onderwijs & kinderopvang

Bogert 16, 5612 LZ Eindhoven
085 - 0200 093
mail@wijsaccountants.nl

IBAN: NL69 ABNA 0636 0375 33
KVK: 58941487
BTW: NL.8532.47.158.B01

wijsaccountants.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van
Stichting samenwerkingsverband Kop van Noord Holland, Passend Primair Onderwijs
Drs. F. Bijlweg 8 A
1784 MC DEN HELDER

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting samenwerkingsverband Kop van Noord Holland, Passend Primair Onderwijs te DEN HELDER gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting samenwerkingsverband Kop van Noord Holland, Passend Primair Onderwijs op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2020 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1. Referentiekader van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

- (1) de balans per 31 december 2020;
- (2) de staat van baten en lasten over 2020; en
- (3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting samenwerkingsverband Kop van Noord Holland, Passend Primair Onderwijs zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



accountants
onderwijs & kinderopvang

Bogert 16, 5612 LZ Eindhoven
085 - 0200 093
mail@wijsaccountants.nl

IBAN: NL69 ABNA 0636 0375 33
KVK: 58941487
BTW: NL.8532.47.158.B01

wijsaccountants.nl

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en de overige OCW wet- en regelgeving.



accountants
onderwijs & kinderopvang

Bogert 16, 5612 LZ Eindhoven
085 - 0200 093
mail@wijsaccountants.nl

IBAN: NL69 ABNA 0636 0375 33
KVK: 58941487
BTW: NL.8532.47.158.B01

wijsaccountants.nl

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



accountants
onderwijs & kinderopvang

Bogert 16, 5612 LZ Eindhoven
085 - 0200 093
mail@wijsaccountants.nl

IBAN: NL69 ABNA 0636 0375 33
KVK: 58941487
BTW: NL.8532.47.158.B01

wijsaccountants.nl

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn

het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.



accountants
onderwijs & kinderopvang

Bogert 16, 5612 LZ Eindhoven
085 - 0200 093
mail@wijsaccountants.nl

IBAN: NL69 ABNA 0636 0375 33
KVK: 58941487
BTW: NL.8532.47.158.B01

wijsaccountants.nl

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 18 mei 2021
Wijs Accountants

Drs. A.A.J. Vogels RA

Kenmerk: 2021.0081.conv